





قائمة المحتويات



٢٠٢٣
التقرير
السنوي

كلمة رئيس مجلس الإدارة

كلمة رئيس مجلس الإدارة



أحمد هيكل
المؤسس ورئيس مجلس
الإدارة

”نجحت خطواتنا الرئيسية
لتنفيذ استراتيجية خفض
المديونية طوال عام ٢٠٢٣،
والتي أثمرت عن تقليص
مستويات ديون المجموعة
بشكل ملحوظ، فضلاً
عن تعزيز الأداء المالي
للشركة لتحقيق
نمو مستدام في
المستقبل.“

+٨.٠
شركة تم تأسيسها
وتطويرها

السادة المساهمون،

شكّل عام ٢٠٢٣ محطة تحول فارقة في مسيرة شركة القلعة، حيث انطلقت الشركة بخطوات هامة تستهدف إعادة الهيكلة، والإدارة الرشيدة للموارد المالية، وتأكيد التزامها الراسخ بتحقيق النمو المستدام على المدى الطويل. وعلى مدار العام، اتخذت الشركة خطوات حاسمة لإعادة ترتيب ميزانيتها، وتعزيز كفاءة محفظتها الاستثمارية، بما يتيح لها تحقيق ربحية مستدامة ومواصلة تقديم قيمة مضافة لجميع الأطراف ذات الصلة. وزُعم ما مرّ به المشهد الاقتصادي من تعقيدات على المستويين المحلي والعالمي، إلا أن القلعة تمكنت من مواجهة تلك التحديات بمرونة عالية، وهو ما ساهم في ضمان استمرار انطلاقتنا نحو النمو المستقبلي.

خفض الديون وإعادة هيكلة العمليات

ارتكز التحول الذي شهدته الشركة خلال عام ٢٠٢٣ على استراتيجيتها الرامية إلى خفض الديون، وذلك عن طريق تنفيذ سلسلة مدروسة من التسويات وصفقات بيع بعض الأصول (مع احتفاظ القلعة بحق إعادة شرائها)، لتحقيق بذلك نجاحاً ملحوظاً في خفض إجمالي ديون المجموعة. ويُعد هذا الإنجاز علامة فارقة في مسيرة القلعة، حيث تمكنت من تخفيف الضغوط المالية بشكل كبير، مما أتاح لنا توجيه كافة جهودنا نحو التوسع بأعمالنا وتعظيم القيمة للسادة المساهمين.

شهد العام إبرام القلعة عدة اتفاقيات لتسوية وإعادة هيكلة ديون المجموعة، أبرزها تسوية وإعادة هيكلة ديون مجموعة أسيك القابضة، وتسوية ديون جهاز مشروعات الخدمة الوطنية. وامتدت هذه الجهود إلى عام ٢٠٢٤، حيث استهدفنا تسوية الجزء الأكبر من التزامات القلعة والتزامات شركاتها التابعة، بما يشمل ديون شركة (FHI) Financial Holdings Investments Ltd.، وتسوية ديون البنوك المصرية. بالإضافة إلى تسوية وإعادة هيكلة ديون مستحقة للمصرف العربي الدولي، وقد شارفت عمليات إعادة هيكلة الديون المتبقية على الانتهاء.

علاوة على ذلك، قامت شركة إيه بي إم إنفستمنت هولدينجز ليميتد، التابعة بالكامل لشركة أسكوم، ببيع حصتها البالغة نحو ٣٥٪ في مشروع كرمك للتنقيب عن الذهب في إثيوبيا إلى شركة Allied Gold Corp الكندية خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٣، محققة أرباحًا تبلغ ٢,٦ مليار جنيه مصري من بيع الأصول.

تأتي هذه الإنجازات ضمن الاستراتيجية الشاملة لإعادة الهيكلة، والتي شملت التخارج من بعض الاستثمارات، وإجراء تسويات مالية، وتبني رؤية واضحة تتيح تحسين هيكل الملكية. كما شملت هذه الجهود إبرام اتفاقيات مع البنوك المصرية، وإعادة هيكلة الديون الرئيسية، ونجاح إدراج شركة طاقة عربية في البورصة المصرية. ونواصل مضينا قدمًا في خطواتنا التي تؤكد حرصنا على الارتقاء بالكفاءة التشغيلية للقلعة وتعزيز قيم الشفافية التي نتحلى بها، بما يتيح للمستثمرين التقييم الدقيق لقيمة محفظتنا الاستثمارية.

الحفاظ على وتيرة نمو قوية وربحية مستدامة

سجلت جميع شركاتنا التابعة مستويات ربحية قوية مع تحقيق تدفقات نقدية تتيح لنا تنفيذ استثمارات توسعية مدروسة بعناية. وتواصل هذه الشركات تحقيق معدلات نمو سنوية تتراوح بين ٤٠٪، و٥٠٪، فيما تشير توقعاتنا إلى استمرار هذا الأداء المميز خلال السنوات الثلاث المقبلة. كما يؤكد هذا الأداء سلامة رؤيتنا الهادفة إلى تعزيز استثماراتنا التي تساهم في دعم نمو الاقتصاد المصري وتعزيز مرونته، خاصة استثماراتنا في القطاعات الحيوية مثل؛ الطاقة، والبنية الأساسية، والصناعات التحويلية. وتعد هذه النجاحات ثمارًا لأطروحاتنا الاستثمارية التي تركز على تعزيز الأنشطة التي تساهم في إحلال الواردات، ودعم الصادرات، وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

على صعيد شركات القلعة، فقد نجحت الشركة المصرية للتكرير في الحفاظ على مكانتها الرائدة كأحد أهم أصولنا الاستثمارية، وأداء دورها المحوري المتمثل في تقليل اعتماد مصر على المنتجات البترولية المكررة المستوردة، وتوفير فرص العمل، ودعم النشاط الصناعي. تأتي هذه الجهود على الرغم من مواجهة الشركة مجموعة من التحديات المرتبطة بطبيعة نشاطها الصناعي والدورة الاقتصادية، والتي أسفرت عن تراجع هامش ربح التكرير بسبب تقلبات أسعار المنتجات البترولية على المستوى العالمي، فضلًا عن عودة الأسعار إلى طبيعتها بعد الارتفاع الحاد لأسعار النفط عام ٢٠٢٢. وفي هذا الإطار، اتخذنا خطوات مهمة لإعادة هيكلة الوضع المالي للشركة، بما

يضمن التزامها بخطة سداد الديون الرئيسية بالكامل بحلول عام ٢٠٢٥، وهو ما سيتيح للشركة توزيع أرباح المساهمين، بما يعود بقيمة مضافة ملموسة عليهم.

وفي مسار مواز، واصلنا تعزيز شركات القلعة بهدف دعم نمو الاقتصاد المصري، بدءًا من أنشطة توزيع الطاقة من خلال شركة طاقة عربية ووصولًا إلى مشروعاتنا الصناعية والزراعية.

في هذا الإطار، حققت شركة طاقة عربية أداءً قويًا، تضمن تسجيل نمو ملحوظ للإيرادات بفضل كفاءة أنشطة توزيع الغاز الطبيعي والكهرباء والوقود. كما نجحت الشركة في توسيع شبكة محطات الغاز الطبيعي المضغوط، ودعم مبادرات تحول الطاقة في مصر، لا سيما عبر مبادراتها في مجال الطاقة المتجددة. وعلى نحو مماثل، تواصل شركاتنا الأخرى، بما في ذلك الشركة الوطنية للطباعة وشركة أسكوم، تحقيق نمو قوي مستفيدة من انتعاش الطلب المحلي وتزايد فرص التصدير.

كما تواصل مزارع دينا تعزيز مكانتها الفريدة. مستفيدة من التركيز المتزايد على تعزيز الأمن الغذائي في مصر. وقد تبنت الشركة رؤية واضحة تستهدف توسيع قدراتها الإنتاجية، وتقديم منتجات جديدة، وتعزيز قنوات التوزيع، وهو ما أثمر عن ارتفاع الإيرادات بشكل ملحوظ. ويظل قطاع الأغذية مجالًا واعدًا ننظر إليها كمحور رئيسي لتحقيق مزيد من النمو والازدهار.

دمج الممارسات البيئية والمجتمعية والحوكمة في جميع أعمالنا

بينما نخطط للمرحلة المقبلة وما سيشهده المستقبل من تطورات وأحداث، نؤكد التزامنا الراسخ بنهج الاستدامة والحفاظ على البيئة. وفي هذا الإطار، تشهد شركاتنا تحولًا استراتيجيًا يستهدف تقديم نموذج يحتذى به في بناء شركة تتجاوز أهدافها مجرد المكاسب المادية، نحو دمج المزيد من معايير الممارسات البيئية والمجتمعية والحوكمة لتصبح جزءًا أساسيًا من نسيج أنشطتها، وذلك عبر الاستثمار في مصادر الطاقة المتجددة، والإدارة المسؤولة للموارد، مع الارتقاء بكفاءة ممارسات الحوكمة. كما نبنئ رؤية واضحة يكون فيها مفهوم النمو مرادفًا للاستدامة، وسنواصل مواءمة استراتيجيات أعمالنا وفق هذا النهج القائم على مبادئنا الراسخة. وفي هذا السياق، تواصل القلعة دراسة عدد من الاستثمارات الخضراء الجديدة الموجهة للتصدير تتميز بقيمتها الفائقة، ليتم تنفيذها عبر شركاتها التابعة.

وإبراز القيمة الحقيقية التي تتميز بها أصولنا، وحل مشكلة هيكلة التنظيمي المعقد التي طالما شكلت عائقًا أمام المستثمرين.

وتظل التعقيدات والتشابكات التي تواجه الساحة العالمية نتيجة للتحولات الجيوسياسية والضغوط الاقتصادية والتقدم التكنولوجي في تزايد، ملقية بظلالها على أنشطتنا الاستثمارية، ويأتي ذلك في ظل التحديات الكبيرة التي يشهدها المشهد الاقتصادي العالمي، وتؤثر بطبيعة الحال على الاقتصاد المصري، وتتيح البنية الأساسية للأنشطة التجارية، والعوامل الإقليمية المتغيرة في قطاع الطاقة، والتغيرات في الأنشطة الاستثمارية فرضًا واعدة، غير أنها تشكل تحديات واضحة. لقد ركزت جهودنا طوال الفترة الماضية للتأهب لأي مستجدات، مستغلين نقاط قوتنا الاستراتيجية، والتي تتضمن موقع مصر الجغرافي المتميز، وبنيتها الأساسية المتطورة، وكفاءة الموارد البشرية، لتحقيق التميز والاستدامة وخلق بيئة تنافسية تتكاثف فيها الفرص الاستثمارية الواعدة.

ومع كل خطوة نحو المستقبل، تزداد ثقتنا بفعالية النهج الاستراتيجي الذي نتبناه، حيث أثبت قوته وانعكس في تقديم القلعة أداءً استثنائيًا، فضلًا عن التزامها بسياسات متماسكة تستهدف تحقيق النمو المسؤول والمستدام، وقد أثمر كل ذلك عن تمهيد الطريق أمام مستقبل واعد يليق بالمكانة الرائدة لشركة القلعة.

وأود في الختام أن أتوجه باسم مجلس الإدارة، بخالص الشكر والامتنان إلى السادة المساهمين والشركاء وفريق العمل على ثقتهم المستمرة في شركة القلعة، وتفانيهم وإخلاصهم الذي يعد ركيزة محورية للنجاحات المحققة، ووقودًا لدفع عجلة النمو والإنجازات المستقبلية.

أحمد هيكمل

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة

بالإضافة إلى ذلك، يظل استثمارنا في كوادرن البشرية في صميم أولوياتنا، حيث إننا نقوم بتقييم نمو الشركة ونجاحها من خلال أربعة محاور رئيسية، وهي الأداء الاقتصادي، وتطوير مهارات الموظفين، وتعظيم المردود الإيجابي على المساهمين والمجتمعات المحيطة. تشكل هذه الركائز توجهاتنا الاستراتيجية لضمان تحقيق أعمالنا لنمو مستدام ومسؤول يخلق قيمة طويلة الأمد لجميع الأطراف ذات الصلة. ويمثل موظفونا القوة الدافعة لشركة القلعة، ونحن ملتزمون بتعزيز بيئة عمل تحتفي بالتميز والابتكار والشمول. وقد اتخذنا خطوات جادة للارتقاء بمكافآت الموظفين، وتقديم فرص التدريب والتطوير المهني، وضمان توافق فريق العمل مع رؤيتنا وطموحاتنا، مع الحفاظ على تنوعه واندماجه وتحفيزه. فنجاح شركتنا ليس إلا مرآة للإبداع وإخلاص فريق العمل، ومن هذا المنطلق، سيظل تعزيز رفاهية موظفينا وصقل مهاراتهم في مقدمة أولوياتنا.

نحو مستقبل أكثر كفاءة

بينما نستشرف آفاق المستقبل، تتضح معالم أولوياتنا، والتي تتمثل في تبني نهج دقيق يحقق التوظيف الأمثل لرأس المال، مع التركيز على الاستثمارات الإضافية المدروسة التي تعزز مستوى الكفاءة التشغيلية وتحقق عوائد طويلة الأمد. وتمتدع شركتنا التابعة بإمكانات استثنائية تؤهلها للتوسع واغتنام الفرص المتاحة، الأمر الذي يتماشى مع رؤيتنا المتمثلة في البحث الدقيق عن المشروعات ذات الفرص الواعدة والعوائد المجزية، كما سنواصل تنفيذ استراتيجيتنا الهادفة إلى خفض المديونية، مع ضمان استمرار توفير الموارد المالية والتشغيلية اللازمة لتوسيع أعمالنا. وسيظل تعزيز الاستقرار المالي ركيزة أساسية في خطط استثماراتنا، مستندين إلى الإنجازات الملموسة التي حققناها خلال عام ٢٠٢٣.

وانطلاقًا من سعيينا الحثيث لإبراز القيمة الحقيقية التي تقدمها شركة القلعة، فإننا نتطلع إلى طرح المزيد من شركاتنا التابعة بالبورصة خلال السنوات المقبلة، مما سيتيح للمستثمرين إجراء تقييمات دقيقة لمحفظتنا الاستثمارية، فضلًا عن تحسين مستويات السيولة.



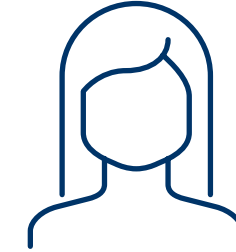
نبذة عن الشركة



نبذة عن شركة القلعة

تأسست شركة القلعة في عام ٢٠٠٤ على يد اثنين من أبرز رواد الأعمال، تحت اسم «سيتادل كابيتال»، كإحدى أوائل شركات الاستثمار المباشر في مصر، وأصبحت من أكبر شركات هذا المجال في مصر وأفريقيا. وفي عام ٢٠١٣، نجحت الشركة في التحول إلى شركة قابضة رائدة في مجال الاستثمارات المالية في مصر وأفريقيا. ومنذ ذلك الحين، رسّخت مكانتها كشركة استثمارات مالية تمتلك محفظة متنوعة من الأنشطة والعمليات، وتدير مجموعة من الاستثمارات التابعة في قطاعات استراتيجية داخل مصر وأفريقيا، مستندةً إلى إرث عريق يمتد لأكثر من ١٩ عامًا.

١٨٪



التمثيل النسائي بمجلس إدارة القلعة

تلتزم القلعة بخلق بيئة عمل تتسم بالتنوع والشمول. تعزز القلعة بقوة وتنوع فريقها الإداري، كما تحرص على خلق بيئة عمل تتسم بالشمول وتساهم في تمكين المرأة لشغل المناصب القيادية على جميع المستويات، ومن بينها مناصب رفيعة مثل الرؤساء التنفيذيين أو رؤساء القطاعات أو خبراء للاستثمار، علمًا بأن العديد من القيادات النسائية بشركة القلعة تم تكريمهن باعتبارهن من أبرز الشخصيات المؤثرة في شتى المجالات والتخصصات في مصر والشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

٤٠,٠٠٠



فرصة عمل تم توفيرها

+١٧,٥٠٠



موظف

+٨,٠



شركة تم تأسيسها وتطويرها

البصمة الجغرافية

تركز استثمارات القلعة على الأسواق سريعة النمو بأفريقيا والشرق الأوسط.



باستثماراتها المنتشرة في ١٥ دولة، اكتسبت القلعة مكانة رائدة بين كبار مستثمري الطاقة والبنية الأساسية على الصعيد الإقليمي خارج السوق المحلي في مصر.

تحقيق التوازن:

بين البيئة والاقتصاد والمجتمع والحوكمة



تضع القلعة على رأس أولوياتها تحقيق التوازن بين البيئة والاقتصاد والمجتمع والحوكمة من خلال إقامة المشروعات الاستثمارية المستدامة والقادرة على تحقيق المنفعة المشتركة للمستثمرين، وخلق العمل وأبناء المجتمعات المحيطة مع تحقيق الرخاء والازدهار الاقتصادي وتعظيم المردود الإيجابي للمساهمين وجميع الأطراف ذات الصلة.

استثمارات تحويلية



تتبنى القلعة رؤية واضحة تركز على دفع عجلة التنمية الاقتصادية المستدامة وخلق وتعظيم القيمة على المدى الطويل في مصر وأفريقيا، وذلك عبر الضخ التدريجي لرؤوس الأموال لدعم شركاتها التابعة، وتعمل جاهدة على تعزيز التدفقات النقدية، وتحسين كفاءة ومرونة الأداء المالي.

وفي ضوء استراتيجياتها المستقبلية، تسعى الشركة إلى دراسة فرص التصدير الواعدة، والمرتبطة بالاستثمارات متوسطة الحجم الصديقة للبيئة، مع تركيز قوي على تحقيق الاستدامة والاستفادة من المكونات المحلية ذات القيمة المضافة. وتتماشى هذه الاستثمارات المستهدفة مع التزام القلعة بالتنوع الاقتصادي، وتعظيم القيمة للمساهمين، فضلاً عن ترسيخ مكانتها كمستثمر مسؤول.



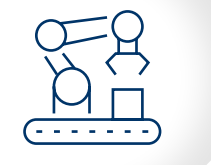
انطلاقاً من جذورها كشركة قابضة رائدة في الاستثمار المباشر بأفريقيا، تعمل القلعة منذ عام ٢٠٠٤ على تطوير المشروعات الاستثمارية التي تلبي احتياجات أكثر من ١,٣ مليار مستهلك في مصر وأفريقيا.

١٩
عامًا

المميزات التنافسية لشركة القلعة



نطاق إقليمي واسع لمحفظة مشروعات
تمثل مصر قاعدة انطلاقها



خلق القيمة وإقامة مشروعات جديدة
بقطاعات البنية الأساسية والتصنيع



تحقيق العائد الثلاثي



نموذج أعمال متنوع



مشروعات توفر البدائل العملية للاستيراد



قيمة مشتركة لجميع الأطراف ذات الصلة



فريق إداري من أصحاب الخبرات الواسعة



تصدير المنتجات ذات القيمة المضافة



الدخول في شراكات تحقق المنفعة
لجميع الأطراف



تركيز متواصل على تطوير مهارات الموظفين
وتعزيز العائد الاستثماري للمساهمين
وتحسين أوضاع المجتمعات المحيطة

إقامة المشروعات المستدامة التي تساهم في تعظيم القيمة على المدى الطويل
مع تحقيق الرخاء والازدهار الاقتصادي.

أسلوب تجميع نتائج استثمارات شركة القلعة



* تم تصنيف أصول والتزامات الشركة الوطنية للطباعة (جرانديفو) على القوائم المالية للقلعة كمحتفظ بها بغرض البيع في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣.



شركات خاضعة لأسلوب حقوق الملكية (تجميع الحصة من الأرباح والخسائر)

الأسمنت



زهانة للأسمنت

الطاقة



tawazeon TAQA

النشر والإعلام



* في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣، قامت القلعة بتجميع نتائج حصتها المتبقية من شركة طاقة عربية ضمن استثمارات في شركات شقيقة بطريقة حقوق الملكية، كما قامت بإعادة تقييم الحصة المحتفظ بها إلى قيمتها السوقية. وتم إضافة صافي ربح طاقة عربية بالكامل خلال عام ٢٠٢٣ تحت بند العمليات غير المستمرة.

المستجدات التشغيلية



مزارع دينا

الأغذية

شركة مزارع دينا القابضة هي شركة رائدة في مجالي الزراعة والأغذية، وتتميز أنشطتها بمردودها الإيجابي على البيئة من واقع تبنيتها لأعلى معايير وممارسات الإنتاج والاستهلاك المسؤولين.

وقد بلغت استثمارات الشركة خلال عام ٢٠٢٣ نحو ١,٣٣ مليار جنيه مصري، إلى جانب إعلانها عن ضخ ٣٨٠ مليون جنيه إضافية في استثمارات بقطاعات إنتاج الجبن، والزبادي، والعصائر. ولا يزال قطاع التجزئة في نمو مستمر، حيث يخدم منفذها الرئيسي على طريق القاهرة – الإسكندرية الصحراوي نحو ٢٨٠ ألف عميل.

كما تُولي مزارع دينا أولوية قصوى للاستدامة، إذ تضم محطة طاقة شمسية بقدرة ٦ ميجاوات أنشأتها شركة طاقة عربية، لتغطي نحو ٢٥٪ من احتياجاتها من الطاقة. وفي إطار جهودها لترشيد استخدام الموارد المائية دون المساس بجودة ووفرة إنتاج المحاصيل، تعتمد الشركة على تقنيات ري حديثة تشمل ٤٩ جهاز ري محوري وأنظمة ري بالتنقيط. وتركز المزرعة على زراعة محاصيل قليلة الاستهلاك للمياه ومرتبعة الإنتاجية، بما يتماشى مع رؤية مصر ٢٠٣٠ لتحقيق الزراعة المستدامة.

نجحت مزارع دينا منذ استحواذ شركة القلعة عليها خلال عام ٢٠٠٧، في التوسع بأعمالها لتصبح أكبر مزرعة متكاملة في مصر وشمال أفريقيا، حيث تبلغ مساحتها الزراعية ٥٦٠٠ فدان. وخلال عام ٢٠٢٣، ارتفعت إيرادات المحاصيل الزراعية بنسبة سنوية ٨٢٪ إلى ١٤٣,٨ مليون جنيه، وذلك على خلفية زيادة مساحة الأراضي المزروعة بالأعشاب بمعدل سنوي ٣١٪ إلى ٧٨٨ فدانًا. فيما يبلغ حجم الثروة الحيوانية ١٣,٢٦٢ رأسًا. ويتجاوز إنتاجها السنوي من الحليب ٨٠,٠٠٠ طن، مع خطط لزيادة إنتاج الألبان بمعدل سنوي ٩٪ وزيادة حجم القطيع بنسبة ٧٪.

كما شهد عام ٢٠٢٣ توسعًا ملحوظًا في محفظة منتجات مزارع دينا، حيث وسّعت باقة منتجاتها الطبيعية بالكامل (١٠٠٪) لتشمل العصائر، والجبنه البيضاء، واللبنه، والزبادي اليوناني، وزبادي الفواكه. ولم تتوقف عند ذلك، بل ضاعفت أيضًا طاقتها الإنتاجية لمنتجات الجبن الإيدام والزبادي، في خطوة تواكب تزايد الطلب محليًا وعالميًا.



في رحلة مستمرة لأكثر من ١٥ عامًا، كانت شركة إيكارو في طليعة مشهد إعادة تدوير النفايات، حيث نجحت في معالجة ٣,٥ مليون طن من المخلفات الزراعية، مما ساهم بشكل كبير في الحد من معدلات التلوث الناتجة عن حرق تلك المخلفات.

تُعد استثمارات شركة القلعة في هذا المجال امتدادًا لاستراتيجيتها الرامية إلى تحويل النفايات الحيوية إلى وقود بديل، وترسيخ التزامها بتقليل الانبعاثات الكربونية والمضي قدمًا نحو تعزيز مفهوم إعادة التدوير.



لمحة عن الأداء المالي لشركة القلعة في عام ٢٠٢٣



نمو الإيرادات

ارتفعت الإيرادات المجمعة بمعدل سنوي ١٧٪ لتصل إلى ٩٧,١ مليار جنيه، مدفوعة بالمساهمة الفعالة للشركة المصرية للتكرير (ERC).



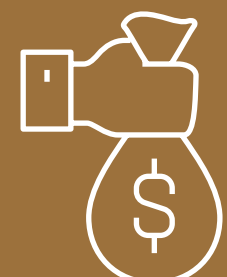
الأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك

تراجعت هذه الأرباح التشغيلية إلى ٢٢,٧ مليار جنيه مقابل ٢٩,٦ مليار في عام ٢٠٢٢، نتيجة لانخفاض هوامش الربحية لدى الشركة المصرية للتكرير.



صافي الأرباح

ارتفع صافي الأرباح إلى ٦,٥ مليار جنيه، مقابل ١,٣ مليار في عام ٢٠٢٢، مدفوعة بالأرباح الكبيرة الناتجة عن بيع بعض الاستثمارات، وإعادة هيكلة الديون، وإعادة تقييم الأصول.



المدفوعات المرتبطة بديون الشركة المصرية للتكرير وتوزيعات الأرباح المستقبلية

قامت الشركة المصرية للتكرير بسداد ديون رئيسية بقيمة ٦٣٢,٠ مليون دولار أمريكي، وتستهدف إنهاء كامل ديونها الأساسية في عام ٢٠٢٥، تمهيداً للبدء في توزيع الأرباح.



الإيرادات باستبعاد الشركة المصرية للتكرير

ارتفعت إيرادات القلعة بعد استبعاد نتائج الشركة المصرية للتكرير بمعدل سنوي ١٩٪، في دلالة واضحة على الأداء القوي لأغلب شركات القلعة، كما قفزت الأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بعد استبعاد نتائج الشركة المصرية للتكرير بنسبة ٨٤٪ لتصل إلى ٢,٠ مليار جنيه.

أداء القطاعات المتنوعة

قطاع الطاقة



هامش الربح ▼

٢,٦ مليون دولار أمريكي يوميًا في ٢٠٢٣
٤,٥ مليون دولار أمريكي يوميًا في ٢٠٢٢

الديون المسددة

٦٣٢,٠ مليون دولار أمريكي في ٢٠٢٣
منها ٤٤٤,٠ مليون دولار أمريكي من أصل القرض

الإيرادات ▲

١٣,٥ مليار جنيه في ٢٠٢٣
بمعدل نمو سنوي ٢٦٪

العوامل الرئيسية:

- زيادة حجم مبيعات الغاز الطبيعي المضغوط
- التوسع في مشاريع توليد الكهرباء والطاقة الشمسية

وبعد تقليص حصتها في طاقة عربية إلى ٢٣,٨٧٪، أعادت القلعة تصنيف طاقة عربية لتتحول من شركة تابعة إلى شركة شقيقة، مع تقييم جديد لاستثمارها بلغ ٤,٣ مليار جنيه بموجب طريقة حقوق الملكية.



قطاع الطباعة والتغليف

الإيرادات ▲

٥,٢ مليار جنيه في ٢٠٢٣

بمعدل نمو سنوي ٢١٪

العوامل الرئيسية:

- ارتفاع الأسعار
- بدء تشغيل منشأة شركة البدار
- زيادة المبيعات



قطاع الأسمنت

الإيرادات ▼

٣,٨ مليار جنيه في ٢٠٢٣

بمعدل انخفاض سنوي ١٧٪

العوامل الرئيسية:

- الاضطرابات المستمرة في السودان التي أثرت سلبًا على عمليات مصنع أسمنت التكامل.



الإيرادات ▲

١,٩ مليار جنيه في ٢٠٢٣

بمعدل نمو سنوي ٥١٪

العوامل الرئيسية:

- تحسّن الأداء في قطاعي إنتاج الألبان والزراعة
- ارتفاع أسعار البيع
- طرح منتجات جديدة





قطاع التعدين

الإيرادات

١,٩ مليار جنيه في ٢٠٢٣

بمعدل نمو سنوي ٤١٪

العوامل الرئيسية:

زيادة أنشطة الصادرات في ظل تراجع قيمة الجنيه المصري.

ASCOM
GEOLOGY & MINING

قطاع النقل والدعم اللوجستي

الإيرادات

٥٨١,٦ مليار جنيه في ٢٠٢٣

بمعدل نمو سنوي ٥٧٪

العوامل الرئيسية:

تحسن نتائج أعمالها في السوق المصري تحت مظلة الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية.

NILE
LOGISTICS

أبرز المؤشرات المالية

الإيرادات المجمعة

إنجازات رئيسية أثمرت عن نمو الإيرادات

نجحت القلعة في تحقيق نمو للإيرادات المجمعة بمعدل سنوي ١٧٪ لتبلغ ٩٧,١ مليار جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٣، مقابل ٨٢,٧ مليار جنيه خلال العام المالي السابق، بفضل الأداء القوي للشركة المصرية للتكرير، والتي ساهمت بنحو ٩٠٪ من إجمالي إيرادات القلعة خلال العام.

١

ارتفعت إيرادات الشركة المصرية للتكرير بمعدل سنوي ١٧٪ لتصل إلى ٨٧,٦ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٣، بفضل تراجع قيمة الجنيه وارتفاع حجم إنتاج المنتجات البترولية المكررة خلال العام.

٢

ارتفاع إيرادات القلعة - بعد استثناء نتائج الشركة المصرية للتكرير- بمعدل سنوي ١٩٪ لتسجل ٩,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٣ بفضل الأداء القوي لأغلب الشركات التابعة.

٣

ارتفعت إيرادات طاقة عربية بمعدل سنوي ٢٦٪ لتبلغ ١٣,٥ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٣. ويعكس ذلك الأداء القوي لقطاع الغاز الطبيعي، وكذلك الأثر الإيجابي للإيرادات الدولارية من بعض عقود توليد الكهرباء، بالإضافة إلى تنفيذ مشروعات جديدة للطاقة المتجددة. كما ساهم ارتفاع أسعار بيع وحجم مبيعات الوقود وزيوت المحركات بقطاع توزيع المنتجات البترولية في دعم نمو الإيرادات خلال العام.

٤

ارتفعت إيرادات الشركة الوطنية للطباعة بنسبة سنوية ٢١٪ إلى ٥,٢ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٣ بفضل الأداء القوي لشركاتها التابعة. فقد واصلت الشركة جني ثمار تشغيل المصنع المتطور التابع لشركة البدار للعبوات، في حين ساهمت زيادة أسعار البيع في شركة الشروق الحديثة للطباعة والتغليف، وزيادة حجم المبيعات لشركة يونيبورد، في الأداء القوي للشركة الوطنية للطباعة خلال عام ٢٠٢٣.

٥

ارتفعت إيرادات شركة مزارع دينا القابضة بنسبة ٥١٪ إلى ١,٩ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٣، وذلك بفضل تحسين كفاءة العمليات بمزارع دينا، بالإضافة إلى نمو إيرادات الشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان بعد زيادة أسعار البيع وتقديم منتجات جديدة.

٦

ارتفعت إيرادات شركة أسكوم بمعدل سنوي ٤١٪ إلى ١,٩ مليار جنيه بفضل نمو الإيرادات من نشاط إدارة المحاجر، إضافة إلى تأثير تراجع قيمة الجنيه.

٧

ارتفعت إيرادات شركة «سي سي تي او» العاملة بمجال النقل واللوجستيات بمعدل سنوي ٥٧٪ إلى ٥٨١,٦ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٣، وذلك على خلفية تحسن نتائج أعمالها في السوق المصري تحت مظلة الشركة الوطنية لإدارة الموانئ النهرية.

٨

تراجعت إيرادات مجموعة أسيك القابضة بنسبة سنوية ١٧٪ إلى ٣,٨ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٣، وذلك نتيجة تأثير النزاع المسلح بالسودان على عمليات وإنتاج مصنع أسمنت التكامل.



عرض مؤشرات الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك وصافي الربحية

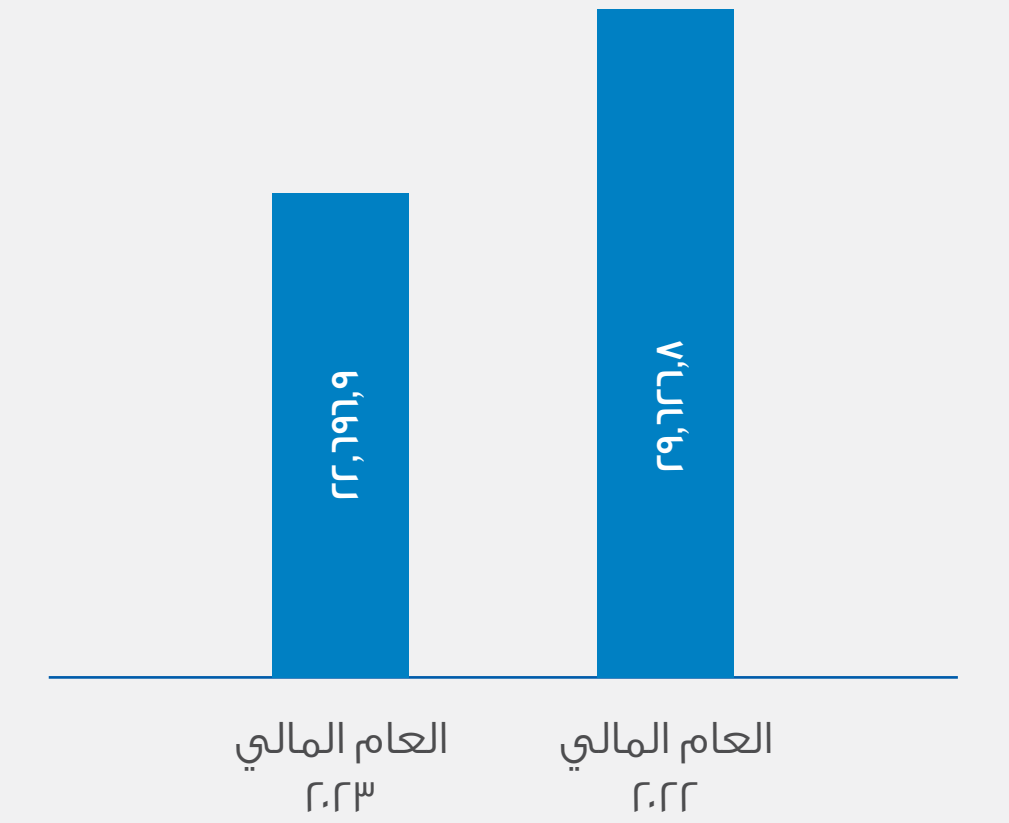
تراجع الأرباح التشغيلية المتكررة خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك بمعدل سنوي ٢٣٪ إلى ٢٩,٦ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٣ نتيجة تراجع هامش ربح التكرير بالشركة المصرية للتكرير.

- انخفض هامش ربح التكرير خلال عام ٢٠٢٣، بما يعكس عودة أسعار البترول إلى معدلاتها الطبيعية بعد بلوغها مستوى قياسي خلال عام ٢٠٢٢، إلى جانب ارتفاع أسعار مدخلات الإنتاج وانخفاض جودتها وانخفاض أسعار المنتجات البترولية المكررة.
- ارتفعت الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك لشركة القلعة بعد استبعاد نتائج الشركة المصرية للتكرير بمعدل سنوي ٨٤٪ إلى ٢,٠ مليار جنيه خلال عام ٢٠٢٣ مقابل ١,١ مليار جنيه خلال العام السابق، بفضل الأداء القوي لجميع الشركات التابعة.

ارتفع صافي الربح بعد خصم حقوق الأقلية بمعدل سنوي ٤١٩,٢٪ إلى ٦,٥ مليار جنيه، مقابل ١,٣ مليار جنيه خلال العام السابق، بفضل الأرباح التي حققتها الشركة من التخارج من بعض استثماراتها، على النحو التالي:

- تسجيل أرباح بقيمة ٥ مليار جنيه من بيع وإعادة تقييم استثمارات شركة طاقة عربية.
- تسجيل أرباح من بيع استثمارات بقيمة ٢,٦ مليار جنيه نظير قيام شركة إيه بي إم إنفستمنت هولدينجز ليميتد (إيه بي إم) ببيع إحدى مشروعات التعدين (مشروع كرمك للتنقيب عن الذهب) في أثيوبيا خلال الربع الثالث من عام ٢٠٢٣.
- تحقيق مكاسب بقيمة ١,٣ مليار جنيه من تسوية وإعادة هيكلة ديون مجموعة أسيك القابضة.

الأرباح التشغيلية المتكررة قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (مليون جنيه)



توزيع الإيرادات بحسب القطاعات



٩٠٪	الطاقة	
٤٪	الاسمنت	
٢٪	الأغذية	
٢٪	التعدين	
١٪	النقل واللوجستيات	
١٪	استثمارات أخرى	

تقدم ملحوظ على صعيد خطة تسوية وإعادة هيكلة الديون

نجحت شركة القلعة خلال عام ٢٠٢٣ في إبرام العديد من الاتفاقيات لتسوية التزاماتها وإعادة هيكلة الديون. أثمرت هذه الخطوات عن إحراز تقدم كبير في تنفيذ استراتيجية خفض ديون القلعة وشركاتها التابعة.

أبرز إنجازات تسوية وإعادة هيكلة الديون

تسوية ديون شركة الإمارات الدولية للاستثمار وشركة Cape Collard الدولية

بناءً على موافقة الجمعية العامة لشركة القلعة، المنعقدة بتاريخ ٦ يوليو ٢٠٢٣، قامت القلعة خلال الربع الأخير من عام ٢٠٢٣ بنقل حصتها في شركتي Nile Energy Ltd و Stratford Investments Ltd (تمتلكان مجتمعتان حصة ١١,٤٥٪ في شركة طاقة عربية) إلى شركة الإمارات الدولية للاستثمار (EIIIC)، وشركة Cape Collard، وذلك لتسوية ديون مستحقة للشركتين المذكورتين.

بيع حصة في شركة طاقة عربية وتسوية ديون جهاز مشروعات الخدمة الوطنية:

بعد قيد أسهم شركة طاقة عربية بالبورصة المصرية خلال يوليو ٢٠٢٣، قام جهاز مشروعات الخدمة الوطنية بشراء ٢٠٪ من إجمالي أسهم شركة طاقة عربية، مع احتفاظ القلعة بالحقوق في إعادة شراء الأسهم المباعة إلى الجهاز خلال أربعة أعوام.

تسوية وإعادة هيكلة ديون شركة أسيك القابضة:

أبرمت شركة أسيك القابضة اتفاقيات مع عدد من البنوك الدائنة لتسوية نهائية لديون بقيمة ١,٤ مليار جنيه تقريبًا، إضافة إلى إعادة هيكلة ديون بقيمة ٥٣٦ مليون جنيه تقريبًا وتسويتها خلال عامين.

تسوية الديون الرئيسية المستحقة للبنوك المصرية:

قامت القلعة خلال شهر إبريل من عام ٢٠٢٤ بتوقيع اتفاقية مع مجموعة من البنوك الدائنة لتسوية كامل الديون المستحقة على الشركة من خلال نقل حصة تبلغ ١٧,٦٨٪ من أسهم شركة طاقة عربية، مع الاحتفاظ بحق شراء تلك الأسهم خلال العام الخامس من تاريخ نقل ملكية الأسهم، علمًا بأنه يحق للبنوك إعادة بيعها للقلعة خلال العام السادس. وتتضمن اتفاقية التسوية أيضًا نقل ملكية قطعة أرض مسجلة في منطقة التبين، والتعويض عن تغيرات سعر الصرف وتغيرات سعر سهم شركة طاقة عربية في البورصة عن السعر المتفق عليه.

تسوية وإعادة هيكلة ديون المصرف العربي الدولي:

وقعت القلعة اتفاقية مع المصرف العربي الدولي لإعادة هيكلة وتسوية الديون المستحقة على القلعة والأطراف ذات الصلة خلال فترة تمتد إلى ٢٠٣٣. توشك بقية مراحل إعادة هيكلة ديون القلعة على الاكتمال.

صفقة شركة (إيه بي إم):

قامت شركة إيه بي إم إنفستمنت هولدينجز ليميتد (إيه بي إم)، وهي شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة أسكوم، ببيع حصتها البالغة ٣٥٪ تقريبًا من مشروع كرمك للتنقيب عن الذهب في إثيوبيا إلى شركة Allied Gold Corp الكندية. وقد نتج عن الصفقة ٢,٦ مليار جنيه أرباح بيع أصول خلال عام ٢٠٢٣.

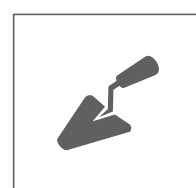
الاستدامة والحوكمة



الأهداف

منذ تأسيسها عام ٢٠٠٤، رسخت شركة القلعة – الرائدة في استثمارات الطاقة والبنية الأساسية – مكانتها كمؤسسة تسعى إلى تحقيق أثر إيجابي طويل المدى على الاقتصاد والمجتمعات المحيطة بأعمالها، من خلال خلق قيمة مضافة تركز على التكامل بين الجدوى الاقتصادية والمسؤولية المجتمعية. وتتبنى الشركة استراتيجية استثمارية متعددة المحاور تركز على دمج معايير البيئة والمجتمع والحوكمة في مختلف أنشطتها، بما يدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتعمل القلعة من خلال محفظة مشروعاتها المتنوعة في مصر وإفريقيا على تطوير استثمارات تُحقق توازنًا بين النمو الربحي والحفاظ على البيئة، وتساهم في تحسين جودة الحياة ضمن المجتمعات التي تعمل فيها. وتحرص القلعة على رصد وتقييم مردود أنشطتها التجارية وإسهاماتها في تنمية المجتمع بأسلوب منهجي عبر هذه المحاور، سعياً إلى دفع عجلة النمو المستدام وتوفير فرص عمل جديدة في جميع أنحاء مصر وإفريقيا.

الشركة الرائدة في
الصناعات الأساسية
بمنطقة الشرق الأوسط
وشمال إفريقيا



الأسمنت



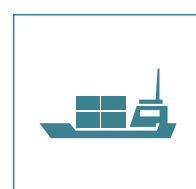
الطاقة



التعدين



الطباعة
والتغليف



النقل والدعم
اللوجيستي



الأغذية

■ أنشطة الشركة الحالية

فريق إداري ذو خبرة عالية
وملتزم بأعلى درجات الاحترافية



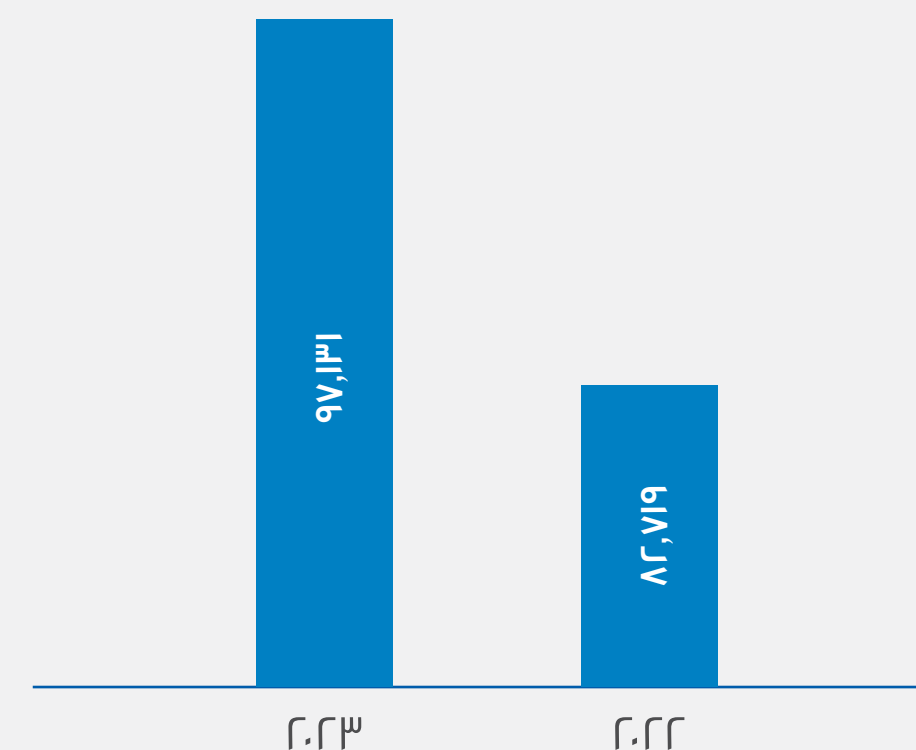
حوالي **٤,٩** مليار جنيه مصري
القيمة السوقية

معرفة إقليمية معمّقة وخبرة
راسخة في القطاع الصناعي



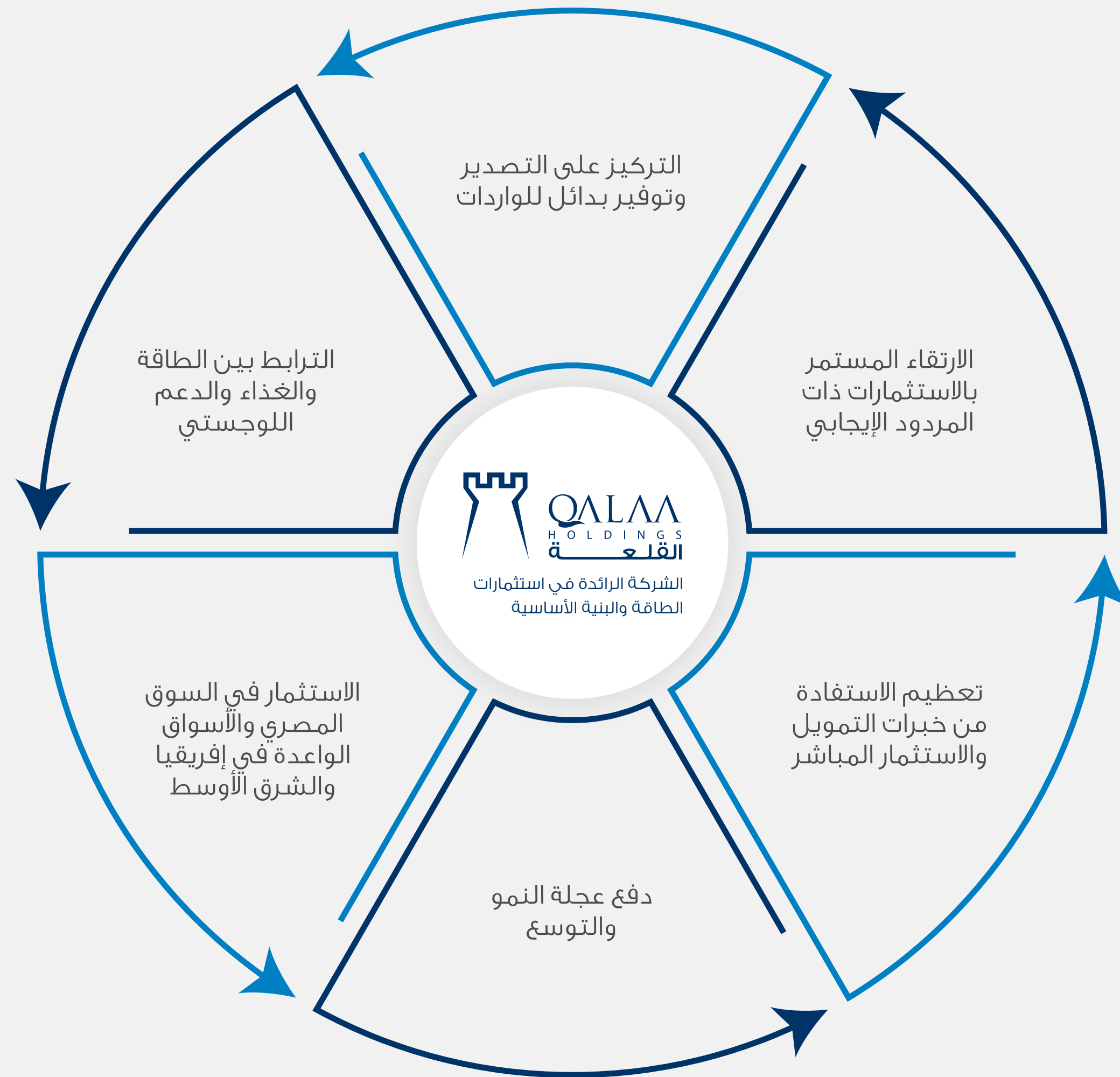
٩,١ مليار جنيه مصري
رأس مال محصل

نمو الإيرادات
(مليون جم)



الإطار الاستراتيجي للشركة

تعتز شركة القلعة بدورها الرائد في دفع عجلة التحول نحو الاقتصاد الأخضر والمساهمة في تحقيق أمن الطاقة والأمن الغذائي. وتحقق الشركة أمن الطاقة من خلال توفير حلول فعالة تساهم في الحفاظ والاعتماد على مصادر الطاقة المتجددة بأسعار معقولة وتوطين الصناعات، ووسائل نقل تتميز بكفاءة استهلاك الوقود، وخدمات إعادة التدوير وإدارة المخلفات، وذلك بهدف حماية الموارد الطبيعية وتحقيق الاستخدام الأمثل لها. بالإضافة إلى ذلك، تؤدي القلعة دورًا محوريًا في تعزيز الأمن الغذائي الوطني من خلال توفير منتجات غذائية عالية الجودة متوافقة مع المعايير الصحية.



نموذج العائد الثلاثي

تمكين فريق العمل
تطوير المجتمعات المحيطة
تقليل الأثر البيئي



الرخاء المشترك

الاستدامة البيئية

الاستدامة المجتمعية

مسيرة الشركة

حرصت شركة القلعة منذ نشأتها على تحقيق النمو الاقتصادي الشامل والتنمية المستدامة للأنشطة الاستثمارية في مصر وأفريقيا، مستفيدة من مكانتها الفريدة، والثقة التي حظيت بها من المستثمرين والمؤسسات المالية الدولية بفضل ما قدمته من استثمارات ومشروعات مشتركة مع مؤسسات التمويل التنموي بلغت قيمتها ١,٥ مليار دولار.

وانطلاقًا من التزامها العميق برؤية مصر ٢٠٣٠ لتحقيق أهداف التنمية المستدامة وإيمانها الراسخ بالدور البارز الذي تلعبه الشراكات الاستراتيجية بين القطاعين العام والخاص، تكرّس شركة القلعة جهودها لتشجيع الصناعات المحلية، والاعتماد المتزايد على البدائل المصرية عالية الجودة وتصديرها إلى الأسواق العالمية الأكثر استهلاكًا، مع الالتزام بممارسات الاستدامة البيئية، وتحقيق الاكتفاء الذاتي من الطاقة، وتقديم حلول مبتكرة تتيح تعزيز الكفاءة والاستخدام الأمثل للموارد.

المحطات الرئيسية للشركة

٢٠٠٨

تأسيس مركز القلعة للخدمات المالية.

٢٠٠٧

إنشاء مؤسسة القلعة للمنح الدراسية.

٢٠٠٨-٢٠١٠

اعتماد الشركة استراتيجيات استثمارية مسؤولة رائدة تتعلق بما يلي:

- تحقيق العائد الثلاثي
- الاستثمار المسؤول
- تنمية الطاقات البشرية

٢٠١١

تبني سياسات المساواة والتنوع والشمول المعنية بتمكين المرأة والشباب والأشخاص ذوي القدرات الخاصة.

٢٠١٣

إطلاق شركة أسيك للأسمنت برنامجًا للتنمية المجتمعية وتوفير فرص التعليم في محافظة المنيا.

٢٠١٤

انضمام شركة القلعة إلى الميثاق العالمي للأمم المتحدة.

نشر تقرير الاستدامة الأول، والذي حصل لاحقًا على تصنيف «أ» في جميع أنحاء أفريقيا من هيئة المبادرة العالمية لإعداد التقارير.

٢٠١٥

أصبحت القلعة من أوائل الشركات التي تبنت أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، و تطبيقها على المستوى المحلي.

صنفت البورصة المصرية القلعة ضمن أفضل ١٠ شركات وفقًا لمؤشر الاستدامة.

عيّنت شركة القلعة أول رئيس لقطاع الاستدامة والتسويق في مصر.

٢٠١٦

شاركت القلعة في تأسيس الشبكة المصرية للميثاق العالمي للأمم المتحدة.



٢.١٧

مثّلت غادة حمودة، رئيس قطاع الاستدامة والتسويق، شركة القلعة في لجنة الجمعية العمومية، لتسليط الضوء على تجربة الشركة في تبني نموذج استدامة متكامل ومبادرات تعليمية ملهمة.

عُيِّنت شركة القلعة عضوًا مستقلًا في لجنة الاستدامة بالبورصة المصرية.

انضمت شركة القلعة إلى مبادرة شبكة النزاهة في الأعمال التابعة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

احتفلت القلعة بالذكرى السنوية العاشرة لتأسيس مؤسسة القلعة للمنح الدراسية، حيث قدمت حوالي ٢٠٠ منحة دراسية منذ تأسيسها.

٢.١٨

رشّحت البورصة المصرية الشركة للانضمام إلى لجنة الاستدامة التابعة لاتحاد أسواق المال العربية.

٢.١٩

انضمت الشركة إلى مبادرة قياس أداء الشركات في العمل المناخي العالمي.

انضمت شركة القلعة إلى حملة «طموح الشركات لخفض حرارة الكوكب بمقدار ١,٥ درجة مئوية» لمواجهة مشكلة التغير المناخي بما يتناسب مع الأهداف الرامية إلى خلق مستقبل خالٍ من الانبعاثات الكربونية قبل عام ٢٠٥٠.

أجرت غادة حمودة، رئيس قطاع الاستدامة والتسويق في شركة القلعة، تدريبًا للرؤساء التنفيذيين في جميع الشركات التابعة حول أهداف التنمية المستدامة، وتغير المناخ، والآثار الناجمة عن خلق مستقبل خالٍ من الانبعاثات الكربونية.

٢.٢٠

اختيار باكينام كفاقي، الرئيس التنفيذي لشركة طاقة عربية، ضمن قائمة فوربس لأقوى ١٠٠ سيدة أعمال في الشرق الأوسط.

حازت شركة القلعة على جائزة البورصة المصرية للاستدامة والمسؤولية المؤسسية لعام ٢٠١٩.

حصلت غادة حمودة، رئيس قطاع الاستدامة والتسويق في شركة القلعة، على جائزة المسؤولية المجتمعية.

تم اختيار غادة حمودة، رئيس قطاع الاستدامة والتسويق في شركة القلعة، ضمن قائمة مجلة فوربس الشرق الأوسط لأكثر ٥٠ شخصية مؤثرة في ممارسات الاستدامة في مجالي التسويق والاتصال، تقديرًا لدورها المحوري في هذا المجال.

في خطوة تعكس التزامها بتعزيز المساواة بين الجنسين في سوق العمل، شاركت شركة القلعة، عبر شريكها المؤسس هشام الخازندار، في رئاسة نموذج «محفز سيد الفجوة بين الجنسين» كممثل عن القطاع الخاص. وقد أطلقت هذه المبادرة بالتعاون بين وزارة التعاون الدولي والمجلس القومي للمرأة والمنتدى الاقتصادي العالمي.

٢٠٢١

اختيار الهيئة العامة للرقابة المالية في منشورها الافتتاحي شركة القلعة ضمن قائمة «الشركات الرائدة في مجال الاستدامة: قيادة مسيرة التقدم».

أدرجت مجلة «أموال الغد» شركة القلعة ضمن أفضل ١٠٠ شركة أداء في السوق المصرية.

منحت احتفالية BT100 جائزة للشركة المصرية للتكرير كأفضل مشروع استثماري ناجح تابع لشركة القلعة.

أدرجت شركة إيكارو، التابعة لشركة القلعة والمتخصصة في تدوير المخلفات الصلبة، ضمن قائمة «أكبر ١٠ شركات استدامة» في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وفقًا لمجلة فوربس.

٢٠٢٢

وقّعت شركة القلعة على مبادئ الأمم المتحدة لتمكين المرأة، لتنضم بذلك إلى شبكة واسعة من المؤسسات والشركات الدولية المرموقة التي تدعم التنوع والشمول في القطاع الخاص، وذلك في إطار حرصها على تعزيز المساواة بين الجنسين في الشركات والأسواق والمجتمعات المحيطة.

شاركت القلعة بفعالية في الدورة السابعة والعشرين من مؤتمر الأطراف لاتفاقية الأمم المتحدة لتغير المناخ بشرم الشيخ، حيث ساهمت في أكثر من ١٢ جلسة سلطت الضوء على التقدم الذي أحرزته مصر في التحول إلى الاقتصاد صديق البيئة وإزالة الانبعاثات الكربونية، فضلًا عن أنشطتها الاستثمارية. وقد تناولت الجلسات مواضيع محورية شملت الطاقة النظيفة، والمدن المستدامة، والأنشطة التمويلية الصديقة للبيئة، والدور الهام الذي تلعبه الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتحويل المخلفات إلى طاقة.

نشرت شركة القلعة العديد من مقالات الرأي في صحف محلية واسعة الانتشار، تناولت التحول البارز في دور القطاع الخاص كشريك في التنمية، مع التأكيد على أهمية الاستثمار المسؤول والمواطنة، والمسؤولية البيئية، واتخاذ خطوات جادة لمواجهة التغير المناخي.

عقدت القلعة سلسلة من ورش العمل التوعوية لمناقشة التغير المناخي، وقد استهدفت سيدات الأعمال في الجمعيات المهنية والمجتمعات الإلكترونية، وآخرها برنامج المعهد القومي للحوكمة والتنمية المستدامة التابع لوزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، بمشاركة أكثر من ٢٠٠ من القيادات النسائية في القارة الأفريقية.

شاركت شركة القلعة في تأسيس ائتلاف شركاء التحول الأخضر المحلي لتبادل الخبرات وتشجيع القطاع الخاص على تبني حلول مناخية فعالة.

أصبحت شركة القلعة عضوًا مؤسسًا في تحالف قادة الأعمال الأفارقة التابع للاتفاق العالمي للأمم المتحدة المعني بالعمل المناخي والاستثمار المسؤول.

٢٠٢٣

وقّعت شركة القلعة على بيان وتعهدات تحالف قادة الأعمال الأفارقة بشأن المناخ. أعلنت شركة القلعة عن عقد شراكة استراتيجية مع شركة أكسنس لإنتاج الجيل الثاني من الوقود الحيوي من الكتلة الحيوية اليجنوسيلوزية وإنتاج وقود الطيران المستدام.

على هامش مؤتمر الأطراف الثامن والعشرين (COP28)، شاركت القلعة في حلقات نقاشية تناولت دور القطاع الخاص في مواجهة تغير المناخ، مستعرضة أمثلة ملموسة لمساهماتها وشراكاتها الهادفة إلى تقديم حلول عملية لقضايا المناخ.

شاركت القلعة في جلسة "Global Stocktake".

حظيت شركة القلعة بتكريم مستحق، حيث صنفتها قائمة «فورتشن ٥٠٠» الجديدة من بين أفضل ٥٠ شركة في العالم العربي، وأفضل ٣ شركات في مصر.



مواءمة أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة مع أولويات السوق المحلي واحتياجاته

تحرص شركة القلعة على تعميق التزامها بتحقيق ١٢ هدفًا من أهداف التنمية المستدامة التي وضعتها الأمم المتحدة وتعزيز تطبيق المبادئ العشرة للميثاق العالمي للأمم المتحدة، ولذلك فقد تبنت الشركة نهج الاستدامة الذي يستند إلى أربع ركائز رئيسية: المردود البيئي، والمردود الاجتماعي، والرخاء المشترك، والحوكمة. وتشكل هذه المعايير المبادئ الرئيسية للاستراتيجية التي تنتهجها الشركة، والتي تعزز ممارسات العمل الأخلاقي، والمسؤولية المجتمعية، والتنمية المستدامة على المستوى العالمي.





الشراكات والتحالفات العالمية والإقليمية

في إطار سعيها الحثيث لتعزيز مكانتها الرائدة في مجال الاستدامة، انضمت شركة القلعة إلى عدد من التحالفات العالمية والإقليمية، ومن أبرزها:

BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C 

 **United Nations Global Compact**

 **Global Climate Action**
NAZCA

 **RACE TO ZERO**
Climate Ambition Alliance

 **AFRICA BUSINESS LEADERS COALITION** 

WOMEN'S EMPOWERMENT PRINCIPLES

 **GIIN**
GLOBAL IMPACT INVESTING NETWORK

 **EJB**
Egyptian Junior Business Association

التعاون مع المؤسسات المحلية والدولية

تتعاون القلعة وشركاتها التابعة مع مجموعة واسعة من المؤسسات المحلية والدولية التي تسعى إلى تحقيق نفس الرؤية والأهداف، ويأتي ذلك في إطار جهود الشركة الرامية إلى تعظيم القيمة وتقديم المردود الإيجابي للمجتمعات المحلية. وتؤمن الشركة بأهمية نموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص، وتتعاون بشكل وثيق مع الحكومات والمنظمات الدولية والشركات الكبرى ومموليها. كما أن عضويتها المؤسسة في الشبكة المصرية التابعة للميثاق العالمي للأمم المتحدة تعكس مشاركتها الفعالة في مبادرات هذا الميثاق، وتعد شراكاتها الاستراتيجية مع القطاعين العام والخاص ركيزة أساسية في تنفيذ مشاريعها الكبرى.

11



وزارة وهيئة حكومية
شريكة أخرى

٤٩



عدد شركاء القلعة
من منظمات
المجتمع المدني

+٦



مؤسسات مالية
ومؤسسات تمويل تنموية

+١٣



أكاديمية ومؤسسة
دولية شريكة

٤,٣ مليار دولار أمريكي



التكلفة الاستثمارية لمشروع الشركة المصرية للتكرير الذي يستهدف إنتاج وقود الديزل المطابق للمواصفات الأوروبية بالإضافة إلى توفير المنتجات المكررة عالية الجودة في السوق المصري



الاستدامة البيئية

تضع القلعة حماية البيئة في صميم أولوياتها، وتسعى إلى تحقيق توازن دقيق بين متطلبات الاستدامة ومتطلبات الأعمال، كما تعمل على الحد من البصمة البيئية الناجمة عن أنشطتها الاستثمارية. وتلتزم الشركة بالممارسات المسؤولة والدقيقة في الإنتاج والاستهلاك وإدارة المخلفات، وتسعى جاهدة نحو تحقيق الحياد المناخي وصافي انبعاثات صفري. كما تتبنى الشركة سياسات وممارسات شاملة معنية بالبيئة والمناخ، والتي تتيح لها مواجهة تحديات التغير المناخي، والتعامل الأمثل مع جميع قطاعات التشغيل وسلاسل الإمداد، بما يتماشى مع الأهداف العالمية مثل الوصول إلى الحياد الكربوني بحلول عام ٢٠٥٠، وتعزيز استخدام مصادر الطاقة المتجددة، وتحسين كفاءة الموارد.



استخدام المواد الخام:

بأساليب تزيد من كفاءتها وتضمن استدامتها



استخدام الطاقة:

بشكل يضمن التوزيع الاستراتيجي على جميع القطاعات



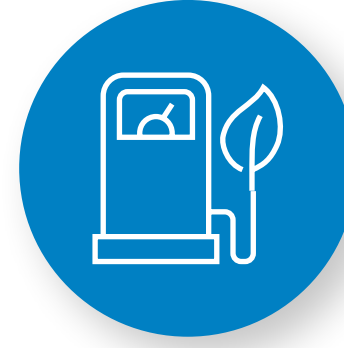
تصميم المنشآت:

بصورة تقلل من الآثار السلبية على المناطق السكنية والحياة البرية



استخدام المياه:

بشكل يعزز استدامتها والعمل على زيادة كفاءة استخدام موارد المياه المحلية



عملية التكرير:

تعمل الشركة المصرية للتكرير على إنتاج المشتقات الخفيفة مثل وقود السولار المطابق لمواصفات الجودة الأوروبية Euro V، حيث يتم إزالة الكبريت من وقود السولار، وبالتالي المساهمة في تقليص الانبعاثات الضارة ومنع انبعاث ٩٣ ألف طن من الكبريت في الهواء

المبادرات الرئيسية: مواءمة أهداف التنمية المستدامة مع أولويات السوق المحلي



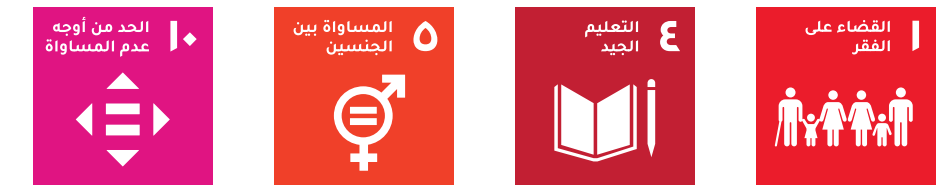
إدارة مخاطر المناخ		خفض الانبعاثات الكربونية وتحقيق الحياد الكربوني		المسؤولية البيئية	
• اتخاذ خطوات استباقية للتخفيف من مخاطر التغير المناخي في الزراعة والطاقة والقطاعات الأخرى. • زيادة الاستثمار في مصادر الطاقة المتجددة والاستفادة من المشروعات الناجحة على المستوى الدولي، وتعميمها بالتعاون مع الجهات الحكومية.		• وضع سياسات مناخية تُغطي العمليات وسلاسل التوريد، مع دمجها في ممارسات الأعمال. • الاستثمار في المشاريع الخضراء، والطاقة النظيفة، وإعادة تدوير المخلفات لتقليل البصمة الكربونية. • الإفصاح عن انبعاثات الكربون السنوية الناجمة عن الشركات التابعة.		• التخفيف من الآثار البيئية السلبية للأنشطة التشغيلية. • تحسين إدارة الموارد والمخلفات. • تعزيز كفاءة الطاقة وخفض الانبعاثات الكربونية للحفاظ على الموارد الطبيعية. • تبني مبادرات تنموية تقلل من الانبعاثات الكربونية، مثل استخدام الشاحنات التي تعمل بالوقود المزدوج، والمركبات الكهربائية، والنقل النهري، ومصادر الطاقة النظيفة.	
الحوكمة والشفافية		إعادة التدوير وإدارة المخلفات		الإنتاج والاستهلاك المسؤولان	
• الالتزام بالمعايير البيئية، بما في ذلك إرشادات مؤسسة التمويل الدولية. • التعاون مع مؤسسات التمويل التنموية لتعزيز مبادئ الامتثال والشفافية، بما يشمل تقديم تقارير دورية إلى هذه المؤسسات وإرسال إفصاحات سنوية للجهات المعنية مثل الهيئة العامة للرقابة المالية والبورصة المصرية والميثاق العالمي للأمم المتحدة. • اعتماد آليات فعالة للمساءلة وإعداد التقارير، إلى جانب تبني ممارسات الرقابة الذاتية بهدف ضمان الشفافية والنزاهة والامتثال للمعايير التنظيمية. • إنشاء إطار تنظيمي موحد يتضمن السياسات والإجراءات اللازمة لاستيفاء المعايير البيئية والمجتمعية والحوكمة في جميع الشركات التابعة. • تطبيق ميثاق السلوك المهني المرن والمتطور لتنظيم العلاقة مع جميع الأطراف ذات الصلة.		• الاستفادة من خدمات شركة توازن لتقديم حلول مبتكرة مرتبطة بالاقتصاد الدائري لإدارة المخلفات، وإعادة تدويرها، وتحويلها إلى طاقة. • تحويل المخلفات إلى مواد أولية متنوعة مثل الوقود المشتق من المخلفات وألواح الألياف متوسط الكثافة (شركة توازن)، وألواح الدوبلكس (شركة شروق التابعة للشركة الوطنية للطباعة)، وحلول العزل الحراري (شركة جلاس روك)، مما يساهم في خفض تكاليف تركيب أنظمة التدفئة والتبريد بنسبة ٣٠-٤٠٪.		• اعتماد نموذج الاقتصاد الدائري لتعظيم كفاءة الموارد والحد من المخلفات. • إطلاق منتجات وحلول مبتكرة تركز على الطاقة النظيفة، والأمن الغذائي، والتنمية الحضرية المستدامة. • الاستثمار في الشركة المصرية للتكرير، وشركة طاقة عربية، وشركة توازن لزيادة استخدام مصادر الطاقة البديلة وضمان استقرار الطاقة في مصر. • دعم المدن المستدامة والصديقة للبيئة عبر خدمات شركة جلاس روك للمواد العازلة التابعة لشركة أسكوم. • ضخ المزيد من الاستثمارات الخضراء الصديقة للبيئة في محفظتها الاستثمارية.	

الاستدامة المجتمعية

مواءمة السياسات والممارسات مع المبادئ العشرة للميثاق العالمي للأمم المتحدة

تؤمن شركة القلعة بأهمية الاستثمار في العنصر البشري، وتتبنى لتحقيق ذلك استراتيجية استثمارية متعددة المحاور، في إطار التزامها العميق بتحسين أوضاع الموظفين والمجتمعات المحيطة. وتركز الشركة وشركاتها التابعة جهودها على تطبيق مبادئ الميثاق العالمي للأمم المتحدة، التي تشمل حقوق الإنسان، والمعايير المهنية، وحماية البيئة، ومكافحة الفساد، بما يضمن تطبيق إطار أخلاقي صارم وتحقيق الامتثال التنظيمي والنزاهة الإجرائية، فضلاً عن تطبيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

المحاور الرئيسية



التنوع، والمساواة، والشمول، وتمكين المرأة



الالتزام بمعايير الصحة والسلامة المهنية



احترام حقوق الإنسان



- تبني سياسات شاملة تتيح تمكين المرأة، حيث تشغل النساء ٣٩,١٪ من المناصب الإدارية و ١٨٪ في مجالس الإدارة.
- توفير سياسات عمل مرنة وفرص تطوير مهني تعزز مشاركة المرأة.
- دعم المبادرات الرائدة مثل برنامج «تمكين» الذي ساهم في تمكين ٨,٩٧٥ امرأة وتمويل ٢٣٩ مشروعًا صغيرًا.
- دمج الأشخاص ذوي القدرات الخاصة عبر برامج مثل «تكافل»، الذي استفاد منه أكثر من ١٤,٣٤٠ فردًا حتى نهاية ٢٠٢٣.

- تطبيق بروتوكولات صارمة تحافظ على السلامة عبر تقديم برامج تدريب مستمرة.
- ضمان توفير بيئة تشغيلية خالية من الحوادث المميتة باستمرار على مستوى الشركة وشركاتها التابعة من خلال التحسين المستمر لإجراءات الصحة والسلامة.

- دعم حقوق الإنسان وتأسيس بيئة عمل قائمة على العدالة والاحترام المتبادل بما يساهم في استيفاء حقوق الموظفين.
- ضمان التوافق مع قوانين العمل الدولية، وتوفير أجور عادلة ومزايا وسياسات توظيف غير تمييزية.
- تعزيز التنوع والمساواة والشمول وتكافؤ الفرص في مسارات التطور المهني.

الاستثمار في تنمية المجتمع ورأس المال البشري

تتبنى شركة القلعة نهجًا مسؤولًا وشاملاً يتيح لها تنمية العنصر البشري وتطوير منظومة التعليم، في إطار التزامها بتأهيل الأجيال القادمة للالتحاق بسوق العمل، وتطوير قدرات القوى العاملة في مصر، وتمكين النساء والشباب، ودمج الأشخاص ذوي القدرات الخاصة في بيئة العمل، مع ضمان تحقيق التنوع والشمول. وتتبنى الشركة استراتيجية تعليمية متكاملة تغطي جميع المراحل، بدءًا من مرحلة رياض الاطفال من خلال برنامج «مستقبلي للمعلمين» بالتعاون مع الجامعة الأمريكية بالقاهرة، وبرنامج «نظارتي»، مرورًا بالتعليم الأساسي والجامعي عبر برنامجي «مستقبلي للطلاب» و«مستقبلي للمعلمين» ومركز القلعة للخدمات المالية بالجامعة الأمريكية بالقاهرة، والتعليم الفني والتدريب المهني من خلال برنامج «مستقبلي» المتقدم بمعهد دون بوسكو وأكاديمية أسيك، ووصولًا إلى التعليم العالي داخل مصر وخارجها عبر مؤسسة القلعة للمنح الدراسية (QHSF)، والتي تُعد درة مبادرات القلعة في مجال التعليم.

الاستثمارات منذ التأسيس وحتى نهاية عام ٢٠٢٣



المحاور الرئيسية ومردودها

تطوير الخدمات التعليمية - منذ عام ٢٠٠٧، قدمت مؤسسة القلعة للمنح الدراسية ٢٠٧ منح دراسية للشباب المصري من أكثر من ١٥ محافظة مصرية، مع التركيز على تحقيق التفوق الأكاديمي، بينما وصلت نسبة تمثيل المرأة إلى ٤٦٪ في عام ٢٠٢٣. - ساهمت برامج مثل «مستقبلي» ومبادرات تجديد المدارس في قدرة أكثر من ٥٢,٣٤٠ مستفيدًا مباشرًا وغير مباشر على الاستفادة من الفرص التعليمية في عام ٢٠٢٣.	بناء قدرات الشباب - ساهمت برامج مثل «مشروعِي» و«تمكين» في تدريب أكثر من ٢,٧٦٨ امرأة وشابًا على الاستعداد للانخراط في سوق العمل، مما عاد بالنفع على ١٠٥,١٢٠ مستفيدًا مباشرًا وغير مباشر. - منذ انطلاقه، درّج برنامج «ريادة» ١٥٠ متطوعًا وساهم في تحسين المستوى المعيشي لدى ١٦,٨٥٠ مستفيدًا مباشرًا وغير مباشر.
التدريب التقني والمهني قدمت الشركة المصرية للتكرير برامج تدريبية لـ ١٠٦ طلاب في مجالات الخراطة، واللحام، والتبريد والتكييف، وميكانيكا السيارات، والأجهزة الدقيقة، والحاسوب بدعم من معهد السالزيان دون بوسكو.	شراكات فعالة تسهم في تنمية المجتمع لمواءمة الجهود المحلية مع المبادرات العالمية للتنمية المستدامة، تتعاون القلعة مع أكثر من ٧٠ شريكًا.

حوكمة الاستدامة في الشركات

تسعى شركة القلعة إلى ترسيخ الممارسات البيئية والمجتمعية والحوكمة والاقتصادية ضمن عملياتها التشغيلية، من خلال منظومة حوكمة متكاملة تُعنى بالاستدامة وترتكز على خمسة محاور أساسية. وتعكس هذه الجهود التزام الشركة بدفع عجلة التحول الأخضر داخليًا من خلال تبني استراتيجية إزالة الكربون وتقليص البصمة البيئية عبر مختلف أنشطتها الاستثمارية، وخارجيًا من خلال ما تقدمه شركاتها التابعة من منتجات وحلول مستدامة.

٣

المسؤولية المؤسسية
وتقييم المخاطر

٢

الممارسات البيئية
والمجتمعية المسؤولة

١

الامتثال لمعايير
الاستدامة

٥

الشفافية والنزاهة والإفصاح

- مبادئ الأخلاقيات والنزاهة المؤسسية
- اللجان والهيكل التنظيمية لحوكمة الشركات
- نظام التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر
- نظام تقديم الشكاوى والتظلمات

٤

تحويل التحديات المناخية
إلى فرص استراتيجية



حوكمة الشركات

مجلس إدارة شركة القلعة
أعضاء مجلس الإدارة – التنفيذيين

المؤسس ورئيس مجلس الإدارة	أحمد هيكل
الشريك المؤسس والعضو المنتدب	هشام الخازندار
العضو المنتدب لقطاع النقل والدعم اللوجيستي	كريم صادق
المدير المالي	طارق الجمال
عضو منتدب	مشير هدهود

لجان الحوكمة

تتولى كل لجنة مجموعة من المهام الخاصة بها وتقوم برفع التقارير بشكل مباشر إلى مجلس الإدارة، وهي لجان تتألف من الأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين على حد سواء.



اللجنة الإدارية

تتكون اللجنة الإدارية من مجموعة متنوعة من الأفراد ذوي المهارات المختلفة، وهم يتولون تنفيذ المهام الخاصة بالإدارة اليومية للشركة. وتجتمع اللجنة بصفة دورية لضمان مشاركة مجموعة كبيرة من المديرين التنفيذيين بشركة القلعة.

أحمد هيكل	المؤسس ورئيس مجلس الإدارة
هشام الخازندار	الشريك المؤسس والعضو المنتدب
كريم صادق	العضو المنتدب لقطاع النقل والدعم اللوجيستي
طارق الجمال	المدير المالي
أمير نجيب	الرئيس المشارك لقطاع العمليات والعضو المنتدب
طارق صلاح	الرئيس المشارك لقطاع العمليات
محمد عبد الله	عضو منتدب
علاء الفص	عضو منتدب
ماريان غالي	عضو منتدب
مصطفى سويلم	عضو منتدب

غادة حمودة	رئيسة قطاع الاستدامة والتسويق
عماد تريبال	رئيس إدارة المراجعة الداخلية
وائل رضوان	رئيس قطاع العلاقات الحكومية
إيهاب خالد	رئيس قطاع الموارد البشرية
طارق حسن	رئيس قسم الشؤون القانونية
ياسمين الغرباوي	المستشار العام
عمرو القاضي	رئيس علاقات المستثمرين وإدارة المخاطر
رامي برسوم	رئيس إدارة نظم المعلومات
علي الأشوح	رئيس قطاع الضرائب

لجنة المخاطر والاستثمار		
رئيس اللجنة	أحمد هيكمل	
عضو اللجنة	هشام الخازندار	
عضو اللجنة	كريم صادق	
عضو اللجنة	طارق الجمال	
عضو اللجنة	مشير هدهود	
عضو اللجنة	محمد عبد الله	
عضو اللجنة	طارق صلاح	
عضو اللجنة	أمير نجيب	
عضو اللجنة	دينا حسن شريف	
عضو اللجنة	معتز فاروق	

لجنة المراجعة والحوكمة		
رئيس اللجنة	فيليب بلير دندس	
عضو اللجنة	مجدي الدسوقي	
عضو اللجنة	دينا حسن شريف	



لجنة الترشيحات والمزايا والمكافآت

فيليب بلير دندس	رئيس اللجنة
مجدي الدسوقي	عضو اللجنة
دينا حسن شريف	عضو اللجنة

لجنة الاستدامة

دينا حسن شريف	رئيس اللجنة
هشام الخازندار	عضو اللجنة
غادة حمودة	عضو اللجنة

فرق إدارة الشركات التابعة

خالد أبو بكر	رئيس مجلس إدارة شركة طاقة عربية
باكينام كفاقي	الرئيس التنفيذي بشركة طاقة عربية
محمد سعد	رئيس الشركة المصرية للتكرير
أمير نجيب	رئيس مجلس إدارة والعضو المنتدب بشركة أسكوم، ورئيس مجلس إدارة مزارع دينا
طارق الجمال	الرئيس التنفيذي بشركة أسيك للأسمنت
ماجد فرج	رئيس مجلس إدارة شركة نايل لوجيستيكس
حاتم يوسف	الرئيس التنفيذي لمزارع دينا
أمان الله سعد	العضو المنتدب بالشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان
ياسمين قباني	مديرة التسويق بالشركة الاستثمارية لمنتجات الألبان
شريف المعلم	المدير العام بشركة دار الشروق
ماريان غالي	العضو المنتدب بشركة جراندفيو
هشام شريف	رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمجموعة إنتاج وإيكارو
علاء إسماعيل	رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب بشركة ان دي تي

القوائم المالية

قائمة الدخل المجمعة للفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (مليون جنيه مصري)

بعد إعادة التبويب** ^					بعد إعادة التبويب** ^					
العام المالي ٢٠٢٢	الربع الأخير ٢٠٢٢	الربع الثالث ٢٠٢٢	الربع الثاني ٢٠٢٢	الربع الأول ٢٠٢٢	العام المالي ٢٠٢٣	الربع الأخير ٢٠٢٣	الربع الثالث ٢٠٢٣	الربع الثاني ٢٠٢٣	الربع الأول ٢٠٢٣	
٨٢,٧١٨,١	٢٤,١٨١,٩	١٩,٧١١,٦	٢٣,٣٦٦,٧	١٥,٤٥٨,٠	٩٧,١٣١,٣	٢٦,٣٩٨,٥	٢١,٤٩٧,٣	٢٣,٢٩٣,٥	٢٥,٩٤٢,٠	الإيرادات
(٥١,٥٤٣,٦)	(١٣,٩٥٣,٧)	(١١,١٥٥,٧)	(١٤,٦٦٩,٩)	(١١,٧٦٤,٤)	(٧٢,١٥٢,٢)	(١٩,٦٦٤,١)	(١٧,٨١٦,٧)	(١٨,٨٤٧,١)	(١٥,٨٢٤,٢)	تكلفة المبيعات
٣١,١٧٤,٥	١٠,٢٢٨,٢	٨,٥٥٥,٩	٨,٦٩٦,٨	٣,٦٩٣,٦	٢٤,٩٧٩,٢	٦,٧٣٤,٣	٣,٦٨٠,٦	٤,٤٤٦,٤	١٠,١١٧,٩	مجمّل الربح
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	أنعاب الاستشارات
٣١,١٧٤,٥	١٠,٢٢٨,٢	٨,٥٥٥,٩	٨,٦٩٦,٨	٣,٦٩٣,٦	٢٤,٩٧٩,٢	٦,٧٣٤,٣	٣,٦٨٠,٦	٤,٤٤٦,٤	١٠,١١٧,٩	إجمالي أرباح النشاط
(١,٦٥٤,٥)	(٥٨٠,١)	(٣٧٦,٤)	(٣٩٣,٨)	(٣٠٤,١)	(٢,٥٧٤,٣)	(٩٣٣,٩)	(٥٧٠,٩)	(٥٢٩,٨)	(٥٣٩,٦)	مصروفات عمومية وإدارية
١١٠,٤	٢٦,٦	٢٧,٣	٢٩,٣	٢٧,٠	٩٥,٣	١٩,٢	٢٤,٢	٢٥,٤	٢٦,٦	إيرادات دعم الصادرات
(٣,٦)	(٢,٦)	٠,٠	(٠,٢)	(٠,٨)	١٩٦,٧	١٢٤,٥	٠,٢	(٣,٨)	٧٥,٧	إيرادات (مصروفات) الأخرى – صافي
٢٩,٦٢٦,٨	٩,٦٧٢,٢	٨,٢٦,٩	٨,٣٣٢,٠	٣,٤١٥,٧	٢٢,٦٩٦,٩	٥,٩٤٤,١	٣,١٣٤,٠	٣,٩٣٨,٢	٩,٦٨٠,٦	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك (قبل خصم التكاليف الاستثنائية)
٧,٧	(٢٧,٢)	١٤,٦	١١,٤	٨,٩	٣٧,٩	٧,٩	(٥,٢)	٨,٢	٢٦,٩	إيرادات ومصروفات استثنائية غير متكررة
٢٩,٦٣٤,٥	٩,٦٤٥,٠	٨,٢٢١,٥	٨,٣٤٣,٤	٣,٤٢٤,٦	٢٢,٧٣٤,٨	٥,٩٥٢,٠	٣,١٢٨,٩	٣,٩٤٦,٤	٩,٧٧٠,٥	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك
(٥,٤١٠,٣)	(١,٧١٣,٤)	(١,٣٣١,٧)	(١,٢٤٤,٢)	(١,١٢١,٠)	(٨,٤٧٣,١)	(٢,١٢٢,٩)	(٢,١١١,٦)	(٢,١٦٧,٩)	(٢,٠٧٠,٦)	الإهلاك والاستهلاك
٢٤,٢٢٤,٢	٧,٩٣١,٦	٦,٨٨٩,٧	٧,٠٩٩,٣	٢,٣٠٣,٦	١٤,٢١٦,٧	٣,٨٢٩,١	١,٠١٧,٣	١,٧٧٨,٤	٧,٦٣٦,٩	الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد
(٤,٦٠٠,٠)	(١,٥٥٩,٠)	(١,٢١٢,٩)	(٩٦,٠)	(٩٢٢,١)	(٧,٠٨٦,٥)	(١,٧٥٤,٢)	(١,٧٥٤,٤)	(١,٨٢٩,٤)	(١,٧٤٨,٥)	تكاليف تمويلية
٤٨٠,٤	١٦,٠	١٥,٢	١٨٥,٨	١٧٣,٤	(٢٦٢,٧)	(١٥٣,٥)	-	(١٠٠,٤)	(٨,٨)	تكاليف تمويلية أخرى
(٢٣,٣)	(٨٤,٣)	(٦٢,٤)	(٤٦,١)	(٣٧,٥)	(٥٣٣,٠)	(١٤٨,٧)	(١٢٨,٥)	(١٣٥,٤)	(١٢,٣)	أعباء مصرفية مؤجلة – رسوم بنكية غير متكررة
(٤٣٤,٩)	(١٢٤,٢)	(١١٣,٦)	(٩٩,٨)	(٩٧,٣)	(٨٩٢,٧)	(٢٤١,١)	(٢٠٤,٨)	(٢٢٥,٦)	(٢٢١,٣)	فوائد قروض من المساهمين
٧١,٥	٢٣,٤	١٣,٨	١٧,٠	١٧,٣	٥٢٥,١	٢٠٤,٩	١٢٢,٠	١٣٥,١	٦٣,٢	دخل الفائدة
(١٤١,٣)	(٣٨,٨)	(٣٥,٠)	(٥٧,٨)	(٩,٧)	(٢٠٤,٩)	(٧٣,٩)	(٤٣,٦)	(٤٧,٦)	(٣٩,٨)	(رسوم التأجير التمويلي) صافي القيمة الحالية
١٩,٣٦٩,٦	٦,١٦٤,٧	٥,٥٨٤,٩	٦,١٩٢,٤	١,٤٢٧,٨	٥,٨٠٧,٠	١,٦٦٢,٥	(٩٩٢,٠)	(٤٢٥,٠)	٥,٥٦١,٥	الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب – قبل البنود الاستثنائية
٢٨,٨	٢٨,٨	-	-	-	٨,٠٥٣,٧	٤,٩٧٤,٩	٣,٠٧٨,٨	-	-	أرباح (خسائر) من بيع استثمارات
-	-	-	-	-	٢٩٥,١	٤٩٢,٥	(١٩٧,٣)	-	-	صافي التغير في القيمة العادلة
(٢٢٣,٥)	(١٣,٥)	(٦٥,٧)	(١٧,٧)	(٩,٦)	(٤٤٧,٣)	٩١,٤	(٥٧٩,٧)	٧٧,١	(٣٦,١)	اضمحلالات
٨٣٦,١	٣٦,٥	(١٢,٦)	(٦,٤)	٨١٨,٦	١,٦٤٧,٢	٦٨١,٩	٧٧١,٦	١٩٣,٩	(٠,٢)	مصروفات إعادة هيكلة
١٦,٩	(٠,٦)	١٧,٣	١٢,٥	(١٢,٣)	(١٦,٢)	١٣,٨	(٢,٤)	(٠,٢)	(٢٧,٤)	الحصة من أرباح (خسائر) شركات تابعة وشقيقة*
-	-	-	-	-	(٨٦٣,٥)	(٨٦٣,٥)	-	-	-	أنعاب الإدارة
(٠,٣)	-	-	-	(٠,٣)	(٥٢,٥)	(٥٢,٥)	-	-	-	مبادرات المسؤولية الاجتماعية
(٤٧٩,٧)	١٢,٥	(١٧٣,٦)	(١٠,٩)	(٢٠٨,٨)	(٦٥٠,٦)	(١٩٤,٢)	(١٦٧,٤)	(٨١,٢)	(٢٠٧,٨)	مخصصات
١,٤٩٧,٢	٤٦٧,٣	٤٢٥,٠	٣٩٣,٩	٢١١,٠	١,٢٤٥,١	٣٣٨,١	٣٧٤,٩	٢٤٦,٨	٢٨٥,٣	عمليات غير مستمرة**
(٣٥٩,١)	(٧,٤)	(٢٢١,١)	(١٠٤,٤)	(٢٦,١)	١٧٦,٤	(٥٢٤,٠)	٨٧,٠	٢٦٢,٨	٣٥٠,٦	عائدات (مصروفات) فروق أسعار الصرف ومعالجة التضخم المعطى الناتج عن فروق أسعار الصرف**
٢,٠٨٦,١	٦,٥٧١,٣	٥,٥٥٤,١	٦,٣٦٠,٤	٢,٢٠٠,٣	١٥,١٩٤,٤	٦,٦٢٠,٩	٢,٣٧٣,٤	٢٧٤,٢	٥,٩٢٥,٩	الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب
(١,٩٤١,١)	(٨٨٥,٨)	(١,٠٢٤,٠)	٦,٢	(٣٧,٤)	(٣,٣٩٣,٩)	(١,٩١٩,٠)	١٣,٢	(١٣٤,٥)	(١,٤٧٠,٥)	الضرائب
١٨,٧٤٥,٠	٥,٦٨٥,٤	٤,٥٣٠,٢	٦,٣٦٦,٥	٢,١٦٢,٩	١١,٨٠٠,٥	٤,٧٠١,٩	٢,٥٠٣,٦	١٣٩,٧	٤,٤٥٥,٤	الأرباح (الخسائر) قبل خصم حقوق الأقلية
١٧,٤٨٨,٧	٥,٢٧٦,٥	٤,٥١٣,٥	٦,٠٠٤,٧	١,٦٩٤,٠	٥,٢٧٧,٣	(٨٥,٢)	٤٥٩,٤	٥٢,٨	٤,٣٨٢,٣	حقوق الأقلية
١,٢٥٦,٣	٤٠٨,٩	١٦,٧	٦,١٦,٨	٤٦٨,٩	٦,٥٢٣,٢	٤,٧٨٧,١	٢,٠٤٤,٢	(٣٨١,٢)	٧٣,٠	صافي أرباح (خسائر) الفترة

* تتضمن الحصة من أرباح (خسائر) شركات تابعة وشقيقة كلاً من شركة أسكوم برينشيبوس ميتالز وزهانة وايكارو وإنتاج ومجموعة تنوير.

** قامت القلعة بتطبيق معالجة محاسبية استثنائية بدءًا من عام ٢٠٢٣ يتم بمقتضاها إعادة تبويب أرباح أو خسائر فروق العملة ضمن بند الدخل الشامل الآخر. وبالتالي تم إعادة تبويب نتائج عام ٢٠٢٢.

^ قامت القلعة بإعادة تبويب نتائج شركة سيلفرستون (طاقة) وجرانديفو (الوطنية للطباعة) تحت بند عمليات غير مستمرة.

قائمة الدخل المجمعة (تفصيلية) لفترة العام المالي المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (مليون جنيه مصري)

	الطاقة		الأسمنت	النقل والدعم اللوجستي		التعدين	الأغذية		أخرى		العام المالي ٢٠٢٢	العام المالي ٢٠٢٣
	سيلفر ستون	أورينت		ان دي تي	سي سي تي أو		فالكون	متفرقات*	جرانديفو	خصومات		
الإيرادات	–	٨٧,٦٤٩,٤	–	٣,٨٢٢,٠	٥٨١,٦	١,٩٢٠,٢	١,٩٤٨,٣	١,٢١٠,٤	–	(٠,٦)	٨٢,٧١٨,١	٩٧,١٣١,٣
تكلفة المبيعات	–	(٦٥,٨٧٦,٩)	–	(٢,٤٧٤,٣)	(١٨٢,٤)	(١,٣٩١,٧)	(١,٢٢٥,٦)	(١,٠٠٢,٠)	–	٠,٦	(٥١,٥٤٣,٦)	(٧٢,١٥٢,٢)
مجمّل الربح	–	٢١,٧٧٢,٥	–	١,٣٤٧,٧	٣٩٩,٣	٥٢٨,٥	٧٢٢,٧	٢٠٨,٤	–	–	٣١,١٧٤,٥	٢٤,٩٧٩,٢
أنعاب الاستشارات	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(١٤٨,٢)	–	–
إجمالي أرباح النشاط	–	٢١,٧٧٢,٥	–	١,٣٤٧,٧	٣٩٩,٣	٥٢٨,٥	٧٢٢,٧	٢٠٨,٤	–	(١٤٨,٢)	٣١,١٧٤,٥	٢٤,٩٧٩,٢
مصروفات عمومية وإدارية	(٢٨٧,١)	(١٠,٤٢,٣)	(٥٤,٦)	(٦١٥,٨)	(٩٥,٨)	(٢٦,٣)	(٣٢١,٦)	(٧,٢)	–	١٣٤,٢	(١,٦٥٤,٥)	(٢,٥٧٤,٤)
إيرادات دعم الصادرات	–	–	–	–	–	٧٢,٨	–	٢٢,٥	–	–	١١٠,٤	٩٥,٣
إيرادات (مصروفات) أخرى	–	١٩٦,٣	–	–	–	٣,١	–	٠,٤	–	(٣,١)	(٣,٦)	١٩٦,٧
الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك – (قبل خصم التكاليف الاستثنائية)	(١٣٨,٩)	١٤١,٧	(١٤,٩)	٧٣٢,٠	٣٠٣,٥	٣٩٨,٢	٤٠١,٢	١٦١,١	–	(١٧,١)	٢٩,٦٢٦,٨	٢٢,٦٩٦,٩
توزيعات الأرباح	–	١٦٦,٢	–	–	–	–	–	–	–	(١٦٦,٢)	–	–
إيرادات ومصروفات استثنائية غير متكررة	(١٥,٠)	–	–	٧٢,١	٣٤,٢	١٤,٥	(٧,٨)	–	–	(٨٦,٣)	٧,٧	٣٧,٩
الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد والإهلاك والاستهلاك	(١٥٣,٩)	٣٠٧,٩	(١٤,٩)	٨٠٤,١	٣٣٧,٧	٤١٢,٦	٣٩٣,٣	١٦١,١	–	(٢٦٩,٦)	٢٩,٦٣٤,٥	٢٢,٧٣٤,٧
الإهلاك والاستهلاك	(٩,١)	–	–	(٨٤٣,٧)	(٥٨,٧)	(١٧١,٠)	(١٥٧,٤)	(٥,٥)	–	(١٢,٠)	(٥,٤١,٣)	(٨,٤٧٣,١)
الأرباح التشغيلية قبل خصم الضرائب والفوائد	(١٦٣,٠)	٣٠٧,٩	(١٤,٩)	(٣٩,٦)	٢٧٩,٠	٢٤١,٦	٢٣٥,٩	١٥٥,٦	–	(٢٨١,٥)	٢٤,٢٢٤,٢	١٤,٢٦١,٦
تكاليف تمويلية	(١,٣٧٤,٨)	(٤٩٧,١)	–	(٨٣,٨)	(١,٠)	(١٧٦,٨)	(٤,٦)	(٣,٤)	–	–	(٤,٦٠٠,٠)	(٧,٠٨٦,٥)
تكاليف تمويلية أخرى	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	٤٨٠,٤	(٢٦٢,٧)
أعباء مصرفية مؤجلة – رسوم بنكية غير متكررة	–	(٥٣٣,٠)	–	–	–	–	–	–	–	–	(٢٣٠,٣)	(٥٣٣,٠)
فوائد قروض من المساهمين	٥٧٢,٧	٢١٨,٤	–	(١,٣٥٩,١)	(٧٩,٤)	–	–	(١٨,٦)	–	٥٩,٢	(٤٣٤,٩)	(٨٩٢,٧)
دخل الفائدة	١٤,٩	–	–	٣٣,٢	٣,٦	١٥,٦	١,٧	٤,٦	–	–	٧١,٥	٥٢٥,١
رسوم التأجير التمويلي (صافي القيمة الحالية)	–	–	–	(١٦,١)	(١,٣)	–	(١٢٤,٥)	–	–	–	(١٤١,٣)	(٢٠٤,٩)
الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب – (قبل البنود الاستثنائية)	(٩٥٠,٢)	(٥٠٣,٨)	(١٤,٩)	(١,٤٥٠,٦)	١٨٦,١	٨٠,٤	١٠٨,٤	١١١,٢	–	(٢٢٢,٤)	١٩,٣٦٩,٦	٥,٨٠٦,٩
أرباح (خسائر) من بيع استثمارات	–	٥,١٥٠,٠	–	–	–	٢,٦٠٤,٣	–	–	–	–	٢٨,٨	٨,٠٥٣,٧
صافي التغير في القيمة العادلة	–	–	–	–	–	(٤٦٧,٦)	–	–	–	–	–	٢٩٥,١
اضمحلالات	(١,٠٠,٩)	(٣٥,٨)	–	(٢,٨)	١,٠	(٢٢٧,٤)	(١٤,٦)	(٣٣,٨)	–	١,٠٨٤,٥	(٢٢٣,٥)	(٤٤٧,٣)
مصروفات إعادة هيكلة	٢٣٢,٠	١,٤١٦,٠	–	(٠,٧)	–	–	–	–	–	–	٨٣٦,١	١,٦٤٧,٢
الحصة من أرباح (خسائر) شركات تابعة وشقيقة	–	–	–	(٦٣,٦)	–	٣٢,٤	–	–	–	١٤,٩	١٦,٩	(١٦,٢)
أنعاب الإدارة	(٧٣٨,٧)	(١٢٤,٨)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(٨٦٣,٥)
مبادرات المسؤولية الاجتماعية	(٦,٠)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(٠,٣)	(٥٢,٥)
مخصصات	٢٣,٦	(٣٦,٥)	–	(٣٩٨,٩)	(١,٦)	(٦٢,٢)	(٥,٤)	(١٧,٢)	–	(١٢,٢)	(٤٧٩,٧)	(٦٥٠,٦)
عمليات غير مستمرة**	–	–	–	–	–	–	–	–	٦٦,٤	–	١,٤٩٧,٢	١,٢٤٥,٢
عائدات (مصروفات) فروق اسعار الصرف ومعالجة التضخم المعرط الناتج عن فروق أسعار الصرف	–	–	–	١٧٦,٤	(٠,٠)	–	–	–	–	–	(٣٥٩,١)	١٧٦,٤
الأرباح (الخسائر) قبل خصم الضرائب	(٢,٤٩٠,١)	٥,٨٦٥,١	٥٩٦,٢	(١,٧٤٠,١)	١٧٦,٤	١,٩٦٠,٠	٨٨,٤	٦٠,٣	٦٦,٤	١,٩٠٠,٧	٢٠,٦٨٦,١	١٥,١٩٤,٤
الضرائب	٠,٥	–	–	(٧٨,٠)	(٦٢,٦)	(١,٣)	(٣٥,٥)	(٣,٤)	–	٣,٣	(١,٩٤١,١)	(٣,٣٩٣,٩)
الأرباح (الخسائر) قبل خصم حقوق الأقلية	(٢,٤٨٩,٦)	٥,٨٦٥,١	٥٩٦,٢	(١,٨١٨,٢)	١١٣,٩	١,٩٥٨,٦	٥٢,٩	٥٦,٩	٦٦,٤	١,٩٠٤,٠	١٨,٧٤٥,٠	١١,٨٠٠,٥
حقوق الأقلية	–	–	–	(٣٣,٠)	٩٩,٣	(١,٤)	٠,٠	(٠,٠)	٤٢٤,٧	١,٧٥٧,٩	١٧,٤٨٨,٧	٥,٢٧٧,٣
صافي أرباح (خسائر) الفترة	(٢,٤٨٩,٦)	٥,٨٦٥,١	٥٩٦,٢	(١,٨٨٨,٠)	١٤,٦	١,٩٦٠,٠	٥٢,٩	٥٦,٩	٢٣٥,٧	١٤٦,١	١,٢٥١,٣	٦,٥٢٣,٢

* تتضمن المتفرقات كل من الشركة المتحدة للمسابك وشركة وفرة وشركة أسيك للتجارة وشركة سفينكس إيجيبث

** العمليات غير المستمرة تشمل سيلفرستون (طاقة) وجرانديفو (الوطنية للطباعة)، خلال ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ تم تبويب أصول والتزامات الوطنية للطباعة (جرانديفو) علي القوائم المالية للقلعة تحت بند محتفظ بها للبيع. وفي ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ قامت القلعة بوقف تسجيل / تجميع أصول والتزامات شركة طاقة عربية. وتجميع حصة القلعة المتبقية بها باعتبارها استثمار في شركة شقيقة باستخدام أسلوب حساب حقوق الملكية. مع إعادة تقييم القيمة السوقية لهذه الحصة المتبقية. ومع ذلك، تم تم تجميع صافي الربح لشركة طاقة عربية خلال عام ٢٠٢٣ تحت بند عمليات غير مستمرة.

الميزانية المجمعة للفترة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣ (مليون جنيه مصري)

QH	الطاقة	الأسمنت	النقل والدعم اللوجستي	التعدين	الأغذية	أخرى		الإجمالي العام	خصومات/ SPVs	العام المالي ٢٠٢٣	العام المالي ٢٠٢٢
						متفرقات*	جرانديفيو				
فالكون	أسكوم	ان دي تي	سي سي تي أو	أسكوم	فالكون	متفرقات*	جرانديفيو	فالكون	أسكوم	ان دي تي	سي سي تي أو
الأصول المتداولة											
٣,٣٦١,٣	١٢,٠٨٨,٧	٣,٩٥٠,٥	٢٩٠,٠	٩١٨,٤	٢٥٥,٤	١,١٣٣,٢	٨١,٤	٢٢,٠٧٩,٠	(٥,٧٧٤,٣)	١٦,٣٠٤,٧	٢٢,٨٦١,٤
مدينون وأرصدة مدينة أخرى	٤,٢٣٥,٦	٢,٣٥٧,٨	١٢,٥	٢٥٧,٤	٤٤٧,٨	١٣,٩	—	٧,٤٤٢,٠	—	٧,٤٤٢,٠	٦,٣٤٩,٤
مخزون	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
أصول محتفظ بها لغرض البيع	١٦٣,٣	٧,٧٢٣,٩	٥٧,٥	٢٤١,١	٤٤,١	٨٢,٢	—	٨,٨٨٣,٥	١٨,٨	٨,٩٠٢,٣	٢٧,١
النقدية وما في حكمها	١٢٩,٤	—	—	١,٣٢١,٦	٣٧,٢	—	—	١,٤٨٨,٢	(٠,٠)	١,٤٨٨,٢	٢,٠
أصول أخرى	٣,٥٢٤,٦	٢٤,١٧٧,٦	٦,٨٨٣,٦	٣٦٠,٩	٧٨٤,٥	١,٥٠٤,٥	٤,٩٥١,٦	٤٤,٩٢٥,٨	(٦,٠٤٠,٦)	٣٨,٨٨٥,٢	٣٨,٥٤٩,٦
إجمالي الأصول المتداولة											
الأصول غير المتداولة											
أصول ثابتة	٥,١	٩٦,١١٦,٦	٦,٨٨١,٠	٧٩٦,٣	١,٥٦١,١	٨٠٩,٧	—	١٠٧,٠٢٣,٨	(١٤٦,٣)	١٠٦,٨٧٧,٥	٩٦,٨٤٦,٥
استثمارات	٥,٥٧٥,٦	—	٣٠,٦	٥٠,٨	٥٥٦,١	٤,٩	—	٦,٤٨٨,٠	(١,١٩١,٠)	٥,٢٩٦,٩	٦٧٩,٨
الشهرة / أصول غير ملموسة	٠,٢	٤٨٢,٧	—	—	٢,١	—	—	٤٨٥,١	٢٢,٥	٧٠,٥	٨٧٢,٤
أصول أخرى	٤,٠٧١,٧	٥,٦٧٢,٠	٣٢,٨	١٥,١	٣٩٥,٤	—	—	١,٠٩٨٧,١	(٢,١٢٩,٢)	٨,٨٥٧,٩	٧,٩٣٤,٣
إجمالي الأصول غير المتداولة	٩,٦٥٢,٦	١٠٢,٢٧١,٣	٧,٥٠٢,٤	٨٦٢,٣	٢,٤٥٩,٩	١,٤٢١,٠	—	١٢٤,٩٨٣,٩	(٣,٢٤٦,١)	١٢١,٧٣٧,٩	١٢١,٣٣٣,١
إجمالي الأصول	١٣,١٧٧,٢	١٢٦,٤٤٩,٠	١٤,٣٨٥,٩	١,٢٢٣,٢	٥,١٩٨,٣	٢,٢٠٥,٥	٤,٩٥١,٦	١٦٩,٩٠٩,٧	(٩,٢٨٦,٧)	١٦٠,٦٢٣,١	١٤٤,٨٨٢,٧
حقوق الملكية											
حقوق مساهمي الشركة القابضة	(٣,٥٥٤,٤)	٣٦,٥١١,٤	(١٢,٥٧٤,٤)	(١,٣٩٠,٦)	١,٦٥٥,٨	(٤٧٦,٠)	٨,٦٠,٤	١٨,٧٥١,٨	(٢٥,٨٥٨,٤)	(٧,١٦٠,٧)	(١٣,٢٥٥,٣)
حقوق الأقلية	—	١٨,٤٧٩,٨	٤,٧٥٤,٢	(١٦٤,٩)	(١١٥,٨)	(١,٥)	٧٤٦,٠	٢٣,٦٩٧,٧	٢٣,٣٥٣,٣	٤٧,٠٥١,٠	٣٥,٦٢٦,١
إجمالي حقوق الملكية	(٣,٥٥٤,٤)	٥٤,٩٩١,٢	(٧,٨٢٠,٢)	(١,٥٥٥,٥)	١,٥٤٠,٠	(٢,٢٢٨,٠)	١,٥٥٢,٤	٤٢,٤٤٩,٥	(٢,٥٠٥,٢)	٣٩,٩٤٤,٤	٢٢,٣٧٠,٨
الالتزامات المتداولة											
اقتراض	١٣,٣٣٩,٦	٤٩,٥٦٤,١	٤٢٠,٠	—	٩٠٤,٤	٥٨,١	—	٦٤,٤٥٧,٢	٥,٨٣٣,٣	٧,٢٩٠,٥	٧٧,٠٢٥,١
اقتراض من شركات التأجير التمويلي	—	—	—	—	—	٧٧,٩	—	٧٧,٩	—	٧٧,٩	٨٩,٦
تأجير تمويلي - الجزء الحالي	—	١٥١,٦	١,٩	١٧,٨	٢,٥	٢١,٠	—	١٩٤,٨	—	١٩٤,٨	٣٧,٦
دائنون وأرصدة دائنة أخرى	٣,٠٥٥,٨	٧,٥٢٧,٥	٤,٢٤١,٩	١,٣٦٤,٦	١,٧٩,٨	٢,٠٠٨,٣	٢٥,٥	٢٢,٨٧٤,٤	(٣,٧٩٩,٧)	١٩,٧٤,٧	١٨,٧٨٤,٠
قروض المساهمين	—	٢,٢٩٩,٠	٥,٩٥١,٩	١,٢٦٨,٣	—	٢٨٣,١	—	٩,٨٠٢,٣	(٢٨٥,٤)	٩,٥١٦,٩	٥,٩٢٢,٠
مخصصات	٣٣٦,٢	٩٢,٧	٢,٩٢٧,٢	٣٤,٤	٧٣,٨	٣٢,٥	—	٣,٥٣٤,٣	٤٤١,٥	٣,٩٧٥,٨	٤,٤٤٢,٦
التزامات محتفظ بها لغرض البيع	—	—	—	—	—	١,٤	٣,٣٧٣,٧	٣,٣٧٥,٤	(٢٣,٨)	٣,٣٥١,٦	٢,٧
إجمالي الالتزامات المتداولة	١٦,٧٣١,٦	٥٩,٦٣٤,٨	١٣,٥٤٩,٢	٢,٦٨٥,٢	٢,٠٥٧,٤	٢,١٩٧,٨	٣,٣٩٩,٢	١٠٤,٣١٦,٢	٢,١٦٥,٩	١٠٤,٤٨٢,١	١٠٤,٦٣٦,٦
الالتزامات غير المتداولة											
اقتراض	—	—	٤٢,٠	—	١,٥٩٣,٤	—	—	١,٦٤٩,٥	(٠,٠)	١,٦٤٩,٥	٣,٨١٣,٥
اقتراض من شركات التأجير التمويلي	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
تأجير تمويلي	—	٦٢٧,٩	١,٢	٨٤,٨	١,٥	٢,٠	—	٧٣٦,٢	—	٧٣٦,٢	١,٤٥٦,٠
قروض المساهمين	—	—	٨,٥١٣,١	—	—	٤٦٧,٩	—	٨,٩٨١,٠	(٨,٩٨١,٠)	—	٨١٣,٢
التزامات طويلة الأجل	—	١١,١٩٥,١	١٠٠,٧	٨,٧	٦,٠	٣,٩	—	١١,٣٧٦,٠	٣٣,٦	١١,٤٠٩,٦	٩,١٦,١
إجمالي الالتزامات غير المتداولة	—	١١,٨٢٣,٠	٨,٦٥٧,٠	٩٣,٥	١,٦٠٠,٩	٤٨٦,٠	—	٢٣,١٤٤,١	(٨,٩٤٧,٤)	١٤,١٩٦,٧	١٥,٨٧٥,٢
إجمالي الالتزامات	١٦,٧٣١,٦	٧١,٤٥٧,٨	٢٢,٢٠٦,٢	٢,٧٧٨,٧	٣,٦٥٨,٣	٢,٦٨١,٥	٣,٣٩٩,٢	١٢٧,٤٦٠,٢	(٦,٧٨١,٥)	١٢٠,٦٧٨,٧	١٢٢,٥١١,٩
إجمالي الالتزامات وحقوق الملكية	١٣,١٧٧,٢	١٢٦,٤٤٩,٠	١٤,٣٨٥,٩	١,٢٢٣,٢	٥,١٩٨,٣	٢,٢٠٥,٥	٤,٩٥١,٦	١٦٩,٩٠٩,٧	(٩,٢٨٦,٧)	١٦٠,٦٢٣,١	١٤٤,٨٨٢,٧

* تتضمن المتفرقات كل من الشركة المتحدة للمسابك وشركة وفرة وشركة أسيك للتجارة وشركة سفينكس إيجيبت.



الشركة الرائدة في استثمارات
الطاقة والبنية الأساسية

القلعة للاستشارات المالية (Qalaa Holdings)

٩ كورنيش النيل – فندق الفورسيزونز نايل بلازا

جاردن سيتي – القاهرة – مصر – ١١٥١٩

هاتف: ٤٤٤٠ – ٢٧٩١ (٢) ٢٠+

فاكس: ٤٤٤٨ – ٢٧٩١ (٢) ٢٠+